

Editor:

Rasyid Ridho Harahap, S.Pd., M.Pd.T.

Dr. Albert Efendi Pohan, S.Pd., M.Pd.

Pitriyani, S.E., M.M.



Manajemen Strategik **PENDIDIKAN**

Tim Penulis:

**Dahrul Aman Harahap, Shafira Adhiningsih Bhakti Pertiwi, Mega Heriyanto,
Amanda Handya Putri, Faridah Rahmah, Syndhi Pramitika Sari, Muhammad Dinariansyah,
Tumpal Manurung, Febri Swendi Indra, Peri Yudianto, Dedi Aviadi, Ratna Florida Sagala,
Yoas Yafdas, Mahmud, Beni Ramadhan, Hamjah, Erwanto Guntero,
Hartika Sari, Pusvariauwaty.**

Manajemen Strategik **PENDIDIKAN**

Tim Penulis:

**Dahrul Aman Harahap, Shafira Adhiningsih Bhakti Pertiwi, Mega Heriyanto,
Amanda Handya Putri, Faridah Rahmah, Syndhi Pramitika Sari, Muhammad Dinariansyah,
Tumpal Manurung, Febri Swendi Indra, Peri Yudianto, Dedi Aviadi, Ratna Florida Sagala,
Yoas Yafdas, Mahmud, Beni Ramadhan, Hamjah, Erwanto Guntoro,
Hartika Sari, Pusvariauwaty.**

MANAJEMEN STRATEGIK PENDIDIKAN

Tim Penulis:

Dahrul Aman Harahap, Shafira Adhiningsih Bhakti Pertiwi, Mega Heriyanto,
Amanda Handya Putri, Faridah Rahmah, Syndhi Pramitika Sari, Muhammad Dinariansyah,
Tumpal Manurung, Febri Swendi Indra, Peri Yudianto, Dedi Aviadi, Ratna Florida Sagala,
Yoas Yafdas, Mahmud, Beni Ramadhan, Hamjah, Erwanto Guntoro,
Hartika Sari, Pusvariauwaty.

Desain Cover:

Septian Maulana

Sumber Ilustrasi:

www.freepik.com

Tata Letak:

Handarini Rohana

Editor:

Rasyid Ridho Harahap, S.Pd., M.Pd.T.

Dr. Albert Efendi Pohan, S.Pd., M.Pd.

Pitriyani, S.E., M.M.

ISBN:

978-623-500-495-2

Cetakan Pertama:

Oktober, 2024

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

by Penerbit Widina Media Utama

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

PENERBIT:

WIDINA MEDIA UTAMA

Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020

Website: www.penerbitwidina.com

Instagram: [@penerbitwidina](https://www.instagram.com/penerbitwidina)

Telepon (022) 87355370

PENGANTAR EDITOR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas selesainya penyusunan buku yang berjudul *Manajemen Strategik Pendidikan*. Buku ini diharapkan dapat menjadi sumber pengetahuan yang komprehensif dalam memahami konsep, teori, serta aplikasi manajemen strategik di dunia pendidikan, khususnya di Indonesia.

Manajemen strategik dalam pendidikan tidak hanya berfokus pada aspek teknis, tetapi juga mencakup pengambilan keputusan yang menyeluruh dan proaktif untuk meningkatkan efektivitas lembaga pendidikan. Era globalisasi, otonomi daerah, dan revolusi industri 4.0 hingga 5.0 telah menuntut setiap lembaga pendidikan untuk lebih adaptif dan dinamis dalam menghadapi berbagai tantangan eksternal dan internal. Dengan semakin tingginya tingkat persaingan di dunia pendidikan, perencanaan strategis yang matang menjadi salah satu kunci utama dalam menjaga daya saing dan kualitas lembaga pendidikan.

Buku ini menyajikan 19 *chapter* yang mencakup berbagai topik penting dalam manajemen strategik pendidikan, mulai dari teori dasar hingga studi kasus nyata yang relevan dengan konteks pendidikan di Indonesia. Setiap bab ditulis oleh akademisi, praktisi, dan peneliti yang memiliki keahlian dalam bidang manajemen pendidikan. Berikut adalah sekilas mengenai isi buku ini:

- *Chapter 1* membahas pengaruh otonomi daerah terhadap pergantian kepala sekolah, dengan fokus studi kasus di Kabupaten Labuhanbatu. Pergantian pimpinan dalam dunia pendidikan seringkali membawa perubahan signifikan terhadap strategi dan kebijakan sekolah, terutama dalam konteks otonomi daerah.
- *Chapter 2* menjelaskan konsep dasar dari manajemen strategi dalam konteks pendidikan. Pemahaman mengenai manajemen strategi diperlukan untuk memastikan bahwa setiap lembaga pendidikan dapat merencanakan dan menjalankan strategi yang efektif dan efisien.
- *Chapter 3* penulis menggambarkan proses berkesinambungan dari perumusan, implementasi, hingga evaluasi strategi dalam lembaga pendidikan. Proses ini menjadi kunci dalam memastikan strategi yang diterapkan sesuai dengan tujuan lembaga.

- *Chapter 4* memaparkan bagaimana SMPS Cahaya Meral melakukan analisis SWOT untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi lembaga. Analisis SWOT menjadi langkah awal dalam menyusun strategi yang efektif.
- *Chapter 5* membahas pentingnya visi, misi, dan tujuan dalam membentuk arah strategis lembaga pendidikan. Penyusunan visi, misi, dan tujuan yang jelas dan realistis akan menjadi panduan dalam pengambilan keputusan strategis.
- *Chapter 6* memberikan tinjauan menyeluruh mengenai konsep analisis SWOT, yang merupakan alat penting dalam merumuskan strategi pendidikan. Pemahaman yang mendalam tentang kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman internal dan eksternal sangat penting bagi lembaga pendidikan.
- *Chapter 7* Berfokus pada analisis lingkungan internal, yang meliputi berbagai faktor seperti sumber daya manusia, keuangan, kurikulum, dan budaya lembaga pendidikan.
- *Chapter 8.* Penulis membahas pentingnya memahami faktor-faktor eksternal yang dapat mempengaruhi keberlangsungan lembaga pendidikan, termasuk persaingan dengan lembaga-lembaga lainnya.
- *Chapter 9* Menyajikan studi kasus yang mendalam tentang bagaimana Pesantren Ulul Ilmi Cendekia menggunakan analisis SWOT untuk menyusun strategi pengembangan lembaga.
- *Chapter 10* menganalisis kondisi internal dan eksternal MAN Karimun melalui metode SWOT untuk merumuskan langkah-langkah strategis yang lebih baik.
- *Chapter 11* mengkaji berbagai jenis strategi yang dapat diterapkan dalam lembaga pendidikan, mulai dari strategi inovasi, diversifikasi, hingga strategi defensif.
- *Chapter 12* dibahas bagaimana strategi-strategi di tingkat unit bisnis, seperti departemen atau program studi, dapat diintegrasikan dalam strategi lembaga secara keseluruhan.
- *Chapter 13* membahas pentingnya strategi di tingkat korporat, yang mencakup keseluruhan organisasi, dalam membentuk arah jangka panjang lembaga pendidikan.
- *Chapter 14* Persaingan yang semakin ketat di dunia pendidikan mendorong lembaga untuk merumuskan strategi yang mampu menempatkan mereka pada posisi yang kompetitif. Bab ini mengupas tentang analisis persaingan dan penerapannya di lembaga pendidikan.

- *Chapter 15* memberikan gambaran tentang penerapan dan pengendalian strategi di SMPN 3 Numfor Barat, serta dampaknya terhadap kinerja sekolah.
- *Chapter 16* memberikan pandangan yang lebih luas tentang penggunaan analisis SWOT dalam berbagai konteks, baik di lembaga pendidikan formal maupun nonformal.
- *Chapter 17* menyoroti bagaimana strategi yang telah dirumuskan harus diimplementasikan secara efektif dan dievaluasi secara berkala untuk memastikan keberhasilan dan ketepatan arah.
- *Chapter 18* Studi kasus di SMA Islam Terpadu Ulil Albab di Batam ini menunjukkan bagaimana analisis SWOT membantu lembaga dalam mengoptimalkan manajemen strateginya.
- *Chapter 19* membahas peran penting kepemimpinan dalam manajemen strategik pendidikan. Pemimpin yang visioner dan kompeten mampu membawa lembaga pendidikan ke arah yang lebih baik.

Buku ini disusun dengan harapan dapat memberikan wawasan baru mengenai pentingnya manajemen strategik dalam mengelola lembaga pendidikan. Kami percaya bahwa pembaca, baik dari kalangan akademisi, praktisi pendidikan, maupun pengambil kebijakan, akan mendapatkan manfaat dari setiap bab yang disajikan dalam buku ini. Kami juga berharap bahwa buku ini dapat menjadi referensi yang berguna bagi siapa saja yang tertarik dalam pengembangan manajemen strategik pendidikan di Indonesia.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada para penulis, editor, dan pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan buku ini. Semoga buku ini dapat menjadi kontribusi positif bagi perkembangan pendidikan di tanah air.

Batam-Kepulauan Riau, 30 September 2024
Tim Editor

Rasyid Ridho Harahap, S.Pd., M.Pd.T.
Dr. Albert Efendi Pohan, S.Pd., M.Pd.
Pitriyani, S.E., M.M.

DAFTAR ISI

PENGANTAR EDITOR	iii
DAFTAR ISI	vi
1. Pergantian Kepala Sekolah dalam Dinamika Otonomi Daerah (Studi Kasus di Kabupaten Labuhanbatu).....	1
2. Konsep Manajemen Strategi	13
3. Proses Manajemen Strategik.....	23
4. Analisis SWOT SMPS Cahaya Meral.....	31
5. Visi, Misi dan Tujuan Lembaga Pendidikan	41
6. Analisis SWOT	49
7. Analisis Lingkungan Internal Lembaga Pendidikan.....	61
8. Analisis Lingkungan External dan Analisis Lingkungan Persaingan	65
9. Analisis SWOT Pesantren Ulul Ilmi Cendekia di Batam, Kepulauan Riau, Indonesia	81
10. Analisis SWOT Man Karimun	91
11. Variasi Strategi.....	107
12. Pembuatan Strategi Tingkat Unit Bisnis	113
13. Pembuatan Strategi Tingkat Korporat.....	121
14. Analisis Persaingan dan Penerapan Strategi dalam Lembaga Pendidikan.....	133
15. Pengendalian Strategi di SMPN 3 Numfor Barat	143
16. Perspektif Analisis SWOT (Implementasi Manajemen Strategik di SMKN 3 Kemaritiman Biak Numfor)	149
17. Implementasi dan Evaluasi Strategis.....	157
18. Optimalisasi Manajemen Strategi Pendidikan Melalui Analisis SWOT di SMA Islam Terpadu Ulil Albab Batam	175
19. Pemimpin dan Kepemimpinan	189
PROFIL PENULIS	197

PROFIL PENULIS

Dr. Dahrul Aman Harahap, S.Pt., S.E., M.M., M.Pd.



Penulis di lahirkan di Simandiingin Labuhanbatu Selatan Sumatera Utara pada tanggal 17 September 1983. Penulis merupakan anak ke 2 dari 9 bersaudara. Pendidikan di mulai dari SDN 117491 Labuhanbatu Selatan, MTS Darul Falah Labuhanbatu Selatan, MAS Darul Falah Labuhanbatu Selatan, Sarjana Peternakan (SPt) Universitas Sumatera Utara, Sarjana Ekonomi (SE) di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pelita Bangsa, Magister Manajemen (MM) Universitas Dr. Soetomo Surabaya, Magister Pendidikan (MPd) Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa Jogjakarta. Meraih Gelar Doktor Pendidikan (Dr) Universitas Negeri Medan. Penulis di awali berkarier sebagai dosen di Universitas Riau Kepulauan tahun 2006, kemudian menjadi Dekan FKIP Universitas Riau Kepulauan Batam, Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan Universitas Riau Kepulauan selama 2 periode dan Ketua BPSMI (Badan Pembina Seni Mahasiswa Indonesia) Propinsi Kepulauan Riau. Tahun 2017 Penulis dipindahkan tugas ke Yayasan Universitas Labuhanbatu dan melanjutkan perkuliahan Program Doktor di Universitas Negeri Medan. Penulis menjadi tim penyatuan Perguruan Tinggi dibawah naungan Yayasan Universitas Labuhanbatu (STIE, STIH, AMIK, STIPER, STKIP Labuhanbatu) menjadi Universitas Labuhanbatu dan penulis menjadi Wakil Rektor I Bidang Akademik di Universitas Labuhanbatu. Tahun 2020 Di tugaskan menjadi Ketua Tim pendirian kampus Institut Teknologi dan dan Sains Padang Lawas Utara dan di percaya menjadi Rektor di Institut Teknologi dan Sains Padang Lawas Utara, setelah itu menjadi ketua Tim Pendirian Politeknik Pembangunan Mandailing Natal sampai Januari 2023. Tahun 2023 menjadi Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Kerjasama Universitas Riau Kepulauan serta Dosen Tetap Program Magister Manajemen Pendidikan (MPd) di Universitas Riau Kepulauan, 2024 sebagai Plt Wakil Rektor I Bidang Akademik Universitas Riau Kepulauan. Penulis juga menjadi konsultan dalam pendirian beberapa perguruan tinggi dan penambahan program studi baru dan sebagai Ketua Yayasan Aman Cendekia Center.

Shafira Adhiningsih Bhakti Pertiwi, S.Pd.



Penulis lahir di Batam, Kepulauan Riau pada 09 Juli 1998. Meraih gelar Sarjana Pendidikan di Universitas Negeri Malang dengan latar pendidikan S1 Pendidikan Bahasa Jerman pada tahun 2023. Saat ini sedang mengikuti program Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan. Menggeluti bidang yang terkait kebahasaan (bahasa Inggris dan bahasa Jerman) dan kepenulisan (terutama penyuntingan). Saat ini bekerja sebagai Tutor Bahasa Jerman *online* dan pernah bekerja sebagai Editor Naskah dalam Forum Indonesia Menulis (FIM) di bawah naungan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi pada tahun 2021. E-Mail: shafiraabp@gmail.com. No. HP: 0895-3339-4466-4

Mega Heriyanto, S.Tr.A.B.



Penulis lahir di Argamakmur, Kota Bengkulu, pada 7 Oktober 1991, Mega Heriyanto saat ini berprofesi sebagai ASN Guru di SMP Negeri 64 Batam. Berdomisili di Bandara Mas Blok E5, No. 1, Kota Batam, Mega Heriyanto berkomitmen pada bidang pendidikan dengan dedikasi yang kuat. Untuk keperluan komunikasi, beliau dapat dihubungi melalui email di megaheriyantou80@gmail.com atau melalui kontak telepon di 0812-7781-5154. Penulis merupakan Mahasiswa UNRIKA (Universitas Riau Kepulauan) Jurusan Magister manajemen Pendidikan, Kesibukan saat ini mengajar disalah satu sekolah di kota Batam SMP Negeri 64 Batam sebagai guru sekaligus membantu kepala sekolah sebagai kurikulum. Adapun pengalaman mengajar penulis dibeberapa sekolah di kota Batam diantaranya: Di sekolah Kejuruan(SMK) Plus kemilau Bangsa mengajar mata pelajaran Produktif Perkantoran(2017-2019) Disekolah kejuruan (SMK) Harmoni mengajar mata pelajaran produktif Perkantoran (2019-2020) SMP Muhammadiyah 1 Batam(2021-2023) mengajar mata pelajaran IPS dan Prakarya SMP Negeri 64 Batam (2023-Sekarang) mengajar mata pelajaran Prakarya/TIK. Penulis juga pernah mengikuti lomba karya Ilmiah tingkat kota Batam sebagai peserta dengan tema BATAM KOTA BARU, selanjutnya untuk memenuhi tugas mata kuliah Manajemen strategik penulis membuat buku dengan judul manajemen strategis yang saat ini sedang dalam proses pengerjaan bersama rekan-rekan mahasiswa Magister Manajemen Pendidikan yang lainnya.

Amanda Handya Putri, S.Pd.



Penulis seorang ahli di bidang Matematika, tinggal di Jl. Raja Oesman, Kapling Gang Mawar No. 3. Beliau dapat dihubungi melalui nomor ponsel 0813-6452-2593 dan email handyaamanda@gmail.com, serta memiliki akun Instagram dengan nama pengguna @amandahndya. Dalam hal pendidikan, perjalanan akademisnya dimulai dari SDN 007 Karimun pada tahun 2007 hingga 2013, dilanjutkan ke SMPN 1 Karimun (2013-2016) dan SMAN 4 Karimun (2016-2019). Saat ini, Handya sedang menyelesaikan pendidikan tingkat sarjana di Universitas Riau, jurusan Pendidikan Matematika, yang dimulai pada tahun 2019 hingga 2024. Penulis lahir di Tanjung Balai Karimun, 19 Desember 2001. Pengalaman pekerjaan saya dimulai dari tahun 2022 dimana saya semester 6 pada studi S1, saya bekerja di lembaga bimbel yakni Bina Sains Indonesia dan *Quantum Operation* sebagai tentor matematika. Setelah saya lulus dari Universitas Riau saya melanjutkan pekerjaan saya di SMPS Cahaya Meral sejak Juni 2024 hingga saat ini.

Faridah Rahmah, S.Pd.



Penulis lahir di Batam, Kepulauan Riau 16 Oktober 2000 adalah lulusan mahasiswa dari Universitas Riau Kepulauan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Program studi Sarjana Pendidikan Bahasa Inggris. Penulis bekerja sebagai guru di sebuah lembaga Taman Kanak-Kanak Victoria, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang, Kabupaten Kota Batam. Lama Mengajar di TK Victoria 5 tahun. Alamat tempat tinggal di Perumahan Permata Puri Blok N No.11 Kelurahan Buliang, Kecamatan Batu Aji, Kota Batam. Anak Pertama dari 3 bersaudara ini pernah bersekolah di SD Negeri 002 Batu Aji (tahun 2007-2013), SMP Negeri 11 Batam (tahun 2013-2016), Madrasah Aliyah Negeri Batam (tahun 2016-2019). Setelah itu, penulis melanjutkan sekolah ke jenjang yang lebih tinggi mengambil jurusan Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan (tahun 2024). Sekian dari penulis semoga buku ini bermanfaat bagi para pembaca. 087871882389. faridahrahmah243@gmail.com

Syndhi Pramitika Sari, S.Pd.I.



Penulis saat ini menjabat sebagai Kepala Sekolah di SMP Az-Zainiyah NW. Syndhi juga aktif di media sosial, khususnya di Facebook dengan nama pengguna Syndhi Shynie. Penulis lahir di Batam, tanggal 6 Januari 1992 dan tinggal di Perumahan Griya Batu Aji Asri Blok R No 2. Penulis telah menikah dan memiliki seorang putri. Penulis juga merupakan Mahasiswa UNRIKA (Universitas Riau Kepulauan) Jurusan Magister manajemen Pendidikan. Saat ini penulis bertugas di SMP Az-Zainiyah Nahdatul Wathan pada tahun 2014 dan menjabat sebagai kepala sekolah sejak tahun 2016 hingga saat ini. Untuk komunikasi, beliau dapat dihubungi melalui email di syndhipramitikasari@gmail.com, atau melalui nomor telepon 0853-7474-4127.

Muhammad Dinariansyah, S.Pd.



Penulis lahir di Mentok 26 April 1988 Merupakan anak ke-2 dari 3 bersaudara. Beliau meraih gelar Sarjana Pendidikan Bimbingan Konseling di Universitas Kepulauan Riau pada Tahun 2023 dan saat ini sedang mengikuti program Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan. Saat ini sedang menjalankan usaha sebagai koordinator loket pembayaran interlink di Sumatera dan Kepulauan Riau dan sekarang menjadi bendahara komunitas youtuber plat Bp Batam. Aktif diberbagai kegiatan *social* terhadap lingkungan hidup beserta menjaga kelestarian alam. Email: Rianehm2@gmail.com. No Hp: 085264647077

Tumpal Manurung, S.Pd., Gr.



Penulis lahir di Kampung Kristen, 12 Juni 1979, merupakan anak ke-8 dari 10 bersaudara. Beliau Meraih Gelar Sarjana Pendidikan Bahasa Inggris di Universitas Riau Kepulauan di Batam pada tahun 2015, Gelar Profesi guru (Gr) di Universitas Getsempena Banda Aceh pada tahun 2023. Dan saat ini sedang mengikuti Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan di Batam. Saat ini Mengajar di SMP Tunas Baru dan mengemban Tugas tambahan sebagai Wakil Kepala sekolah di SMP Tunas Baru Jin Seung Batam dari tahun 2017-Sekarang. Penulis juga aktif dalam kegiatan

Keagamaan di Gereja dan menjadi Pengurus (Sekretaris Gereja) serta anggota MGMP bahasa Inggris SMP Kota Batam.

Email: tumpalmtbjs@gmail.com. No Hp: 082172469772

Febri Swendi Indra, S.T., S.Pd.



Penulis terbiasa dipanggil Wendi lahir pada tanggal 10 Februari 1977 di Supayang, sebuah desa yang kaya dengan tradisi masyarakat Minangkabau, di mana budaya "merantau" sudah sangat melekat. Ketika merantau kuliah menghadapi tantangan yang berat namun akhirnya *alhamdulillah* berhasil meraih gelar Sarjana Teknik (ST) dari Universitas Andalas Padang. Hasratnya terhadap dunia pendidikan mendorongnya untuk melanjutkan studi di bidang Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD) di Universitas Terbuka. Beliau lulus dengan IPK tertinggi se-Kepulauan Riau pada periode wisuda pertama tahun 2017, yang memberikannya gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Perjalanan profesional Wendi ditandai dengan beragam peran antara lain; 1. Kepala Laboratorium Komputer di SMPN 9 Batam 2. Manajer Pemasaran di Batam College 3. Wakil Kepala Madrasah bagian Kesiswaan MI Iskandar Muda 4. Kepala Cabang BWA Batam 5. Kepala SMAS Ulul Ilmi Cendekia. Dedikasinya terhadap dakwah Islam dan pelayanan masyarakat juga terlihat dari perannya sebagai Sekretaris Jenderal Yayasan Masjid Asmah Alhamid di Batam. Selain pendidikan formal dalam mengemban misi sebagai *Abdullah dan khalifatullah*, Wendi juga mengembangkan diri dengan mengikuti pelatihan *public speaking* bersama Ustadz Asep Supriyatna, pelatihan dasar NLP bersama Ustadz Abdullah Ramli, pelatihan *Hypno Teaching* dengan *coach* Asrar Purba, pelatihan *Effective Leadership* dengan *coach* Tun Kelana Jaya, pelatihan kepenulisan dengan Ustadz Doni Riwayanto dan *Coach* Joko Prasetyo. Beliau telah mendalami pemikiran Islam dan berusaha untuk menjadi muslim yang *kaffah*.

Peri Yudianto, S.Pd.



Penulis lahir di Bengkulu tahun 1977. Anak dari Ibu yang bernama Zurnaini dan ayah yang bernama Muhammad Idris. Pendidikan sekolah dasar hingga perguruan tinggi ia tamatkan di Kota Bengkulu. Ia alumnus FKIP Universitas Bengkulu jurusan pendidikan kimia (2002). Kini ia menjadi guru ASN di Kementerian Agama Kabupaten Karimun sejak 2007, mengabdikan sebagai Kepala Madrasah

Aliyah Negeri (MAN) Karimun Kabupaten Karimun, Provinsi Kepulauan Riau sejak September 2023. Selain sebagai Kepala Madrasah, bapak tiga anak ini pernah menjadi dosen tetap di Universitas Karimun mengajar mata kuliah kimia dasar, kimia analitik, biokimia dan biologi umum (2010-2015). Pernah mengikuti seminar Internasional tentang pemetaan bawah laut (2009) dan kunjungan di Universitas Teknologi Malaysia Johor (2011) dan Universitas Tun Huseein Batu Pahat Malaysia (2014). Penulis telah menyelesaikan dua buah buku dalam 5 tahun terakhir ini. ia dapat dihubungi di WA: 085264456443 dan gmail periyudianto@gmail.com.

Dedi Aviadi, S.Pd.



Penulis lahir di Sei Cubadak pada tanggal 28 Mei 1990, individu ini memiliki keahlian dalam bidang Teknik Informatika dan Komputer. Berdomisili di Kampung Tengah, Batu Besar, Kota Batam, dan dapat dihubungi melalui nomor telepon 0857-6095-7990. Beliau menyelesaikan pendidikan S1 di bidang Pendidikan Teknik Informatika dan Komputer di STAIN Bukittinggi pada tahun 2012. Dalam perjalanan kariernya, beliau telah menempati sejumlah posisi sebagai pengajar di bidang IT. Pada tahun 2013 hingga 2014, ia mengajar RPL (Rekayasa Perangkat Lunak) di SMK Permata Harapan, Batam. Dilanjutkan dengan tugasnya sebagai Guru TKJ (Teknik Komputer dan Jaringan) di SMK Aljabar, Batam dari tahun 2014 hingga 2018. Antara tahun 2019 dan 2023, beliau berperan sebagai Guru IT RPL di SMK Multistudi *High School*, Batam. Saat ini, ia mengajar Informatika di SMK Negeri 6 Batam, sebuah posisi yang dipegangnya sejak tahun 2023.

Ratna Florida Sagala, S.Pd.



Penulis lahir di Medan, 09 Maret 1981. Anak keempat dari 7 bersaudara. Tumbuh dan Besar di Kota Medan – Sumatera Utara. Berijazah SD Negeri 060858 Medan, SMP Swasta HKBP Pardamean Medan, SMK Negeri 06 Manajemen di Kota Medan. Sejak tahun 2005 sudah mengajar sebagai guru mata pelajaran di salah satu sekolah SMP swasta di Jakarta. Tahun 2006 merantau ke Batam dan dipercayakan mengajar Kembali dan menjadi wali kelas di SMP Kalam Kudus Duta Mas – Batam, Tahun 2007 diterima sebagai Guru dan Wali Kelas SD di Sekolah Harapan Utama, Rosedalle – Batam Center. Tahun 2021 pada awal semester genap diterima di Sekolah Globe National Plus 3 Nongsa

– Batam sebagai wali kelas 3 SD. Tahun 2021 – sekarang diberi kepercayaan untuk menjadi Kepala Sekolah TK – SD di Sekolah Tabgha Mulia Batam.

Yoas Yafdas, S.Pd.Gr.



Penulis lahir di Langda pada tanggal 01 Januari 1979. Anak pertama dari 6 orang bersaudara pasangan Bapak Septinus Yafdas dan Ibu Yosepina Boseran. Pada tahun 1992 menyelesaikan pendidikan dasar di SD Inpres Suntamon Kabupaten Jayawijaya. Tahun 1995 menyelesaikan pendidikan di SMP YPK Wamena Kabupaten Jayawijaya. Tahun 1998 menyelesaikan pendidikan di SMU PGRI Wamena Kabupaten Jayawijaya. Tahun 2006 menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Pendidikan Jasmani, Kesehatan dan Rekreasi FKIP Universitas Cenderawasih Jayapura. Pada tahun 2009 terangkat menjadi PNS dan ditugaskan di SMK Negeri 3 Kemaritiman Biak Numfor Kabupaten Biak Numfor Provinsi Papua.

Mahmud, S.Pd.



Penulis lahir di Makale, Sulawesi Selatan pada tanggal 4 April 1989. Pria lulusan S1 Pendidikan Bahasa Inggris tahun 2011 ini terangkat PNS melalui jalur pengangkatan Guru Garis Depan Angkatan II tahun 2016 dan ditempatkan sebagai Guru Bahasa Inggris di SMP Negeri 3 Numfor Barat, Kabupaten Biak Numfor, Papua sampai sekarang. Saat ini penulis sedang menempuh perkuliahan S2 Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan. Selaian bertugas sebagai Guru, penulis juga bergabung dalam salah satu organisasi profesional yaitu Ikatan Guru Indonesia (IGI) Kabupaten Biak Numfor.

Beni Ramadhan, S.Pd., Gr.



Penulis lahir di Nipah Panjang pada 8 Agustus 1988 sebagai anak ketiga dari tiga bersaudara, penulis telah menempuh perjalanan pendidikan yang luas. Pendidikan dasarnya dimulai di SDN 377/V Tungkal Ulu, Provinsi Jambi (lulus tahun 1999), dilanjutkan ke SMPN 4 Tungkal Ulu, Provinsi Jambi, dan kemudian ke SMKN 1 Teluk Kuantan, Provinsi Riau, yang diselesaikannya pada tahun 2005. Di tingkat perguruan tinggi, ia memperoleh gelar Diploma 3 dari Politeknik Profesional Mandiri atau P4TK Medan, Sumatera Utara (lulus tahun 2008),

dan gelar Sarjana Pendidikan Teknik Otomotif dari Universitas Negeri Padang, Sumatera Barat, pada tahun 2010. Pada tahun 2013, ia menyelesaikan program Pendidikan Profesi Guru (PPG) SMK Kolaboratif yang diselenggarakan oleh Politeknik Lhokseumawe Aceh bekerja sama dengan Universitas Negeri Medan. Saat ini, penulis sedang melanjutkan studi Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan sambil mengikuti pendidikan sebagai Calon Guru Penggerak angkatan ke-11. Dalam profesinya, ia bertugas sebagai Guru PNS di SMPN 3 Numfor Barat, Distrik Orkeri, Kabupaten Biak Numfor, Provinsi Papua. Ia dapat dihubungi melalui email di ramadhanbeni88@gmail.com atau nomor telepon 0822-2133-1711.

Hamjah, S.Si., Gr.



Penulis lahir di Biak pada 05 Mei 1983, merupakan Anak ke-3 dari 4 bersaudara. Beliau meraih gelar Sarjana Matematika di Universitas Negeri Makassar pada tahun 2006 dan Saat ini sedang mengikuti program Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan serta menyelesaikan Pendidikan Profesi Guru dalam Jabatan di Universitas Cenderawasih pada tahun 2023.

Saat ini, menjabat sebagai Kepala Sekolah di SMK Negeri 3 Kemaritiman Biak Numfor di Kabupaten Biak Numfor Propinsi Papua. Pernah menjabat sebagai Kepala Urusan Pendidikan dan Pelatihan pada Organisasi Kemahasiswaan Resimen Mahasiswa (Menwa) periode 2004 s.d 2006 dan sekarang aktif sebagai Sekretaris Masjid Al Kautsar Numfor serta Keanggotaan Radio Antar Penduduk Indonesia (RAPI) sampai saat ini. Penulis juga aktif pada keanggotaan MGMP Matematika SMA/SMK Kabupaten Biak Numfor, Keanggotaan MKKS SMK Kabupaten Biak Numfor. Email: hamjah5583pelangi@gmail.com No.HP: 0853.9954.2567

Erwanto Guntoro, S.Pd., Gr.



Penulis yang memiliki keahlian dalam bidang Pendidikan Matematika, saat ini bekerja sebagai tenaga pengajar di SMPN 3 Numfor Barat. Ia memulai kariernya sebagai peserta SM-3T UNY angkatan pertama pada tahun 2011, kemudian mengajar di SMAN 1 Citeureup dan SMAN 1 Cibinong antara tahun 2015-2017 sebelum bergabung di SMPN 3 Numfor Barat pada tahun 2017 hingga sekarang.

Dalam hal pendidikan, Erwanto meraih gelar Sarjana Pendidikan Matematika dari Universitas Widya Dharma pada tahun 2010. Pada tahun 2013-2014, ia

menyelesaikan PPG Prajabatan dalam Pendidikan Matematika di Universitas Negeri Yogyakarta. Ia juga tengah menempuh studi Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan yang ditargetkan selesai pada tahun 2024. Riwayat pendidikan sebelumnya meliputi pendidikan dasar di SDN 1 Kunden (1991-1998), SMPN 4 Karanganom (1998-2001), dan SMA Muhammadiyah 2 Klaten, Program IPA (2001-2004). Erwanto dapat dihubungi melalui akun Facebook bernama "Gun Toro." Informasi kontak lebih lanjut yaitu nomor HP 0821-9151-7779 dan alamat email di erwantoguntoro@yahoo.com.

Hartika Sari, S.T.hi., S.Pd.



Penulis lahir di Data, kabupaten Enrekang Sulawesi Selatan pada 17 Agustus 1983. Dikenal dengan nama panggilan Tika. Pemakai nama pena Cantika ini menempuh pendidikan SD, SMP dan SMK Enrekang. Ia menyelesaikan pendidikan S1 di Universitas Muhammadiyah Surakarta fakultas pendidikan jurusan Pendidikan Ekonomi Akuntansi dan fakultas agama Islam jurusan Ushuluddin. Melalui *Twinning* Program di kampus dan pondok, memberinya fondasi kuat dalam dunia pendidikan. Sejak tahun 2010, Cantika telah berkiprah sebagai guru, dan sejak 2018, ia diamanahi sebagai kepala sekolah hingga saat di SMA Islam Terpadu Ulil Albab Batam. Dalam kesehariannya, ia juga merupakan ibu dari tiga anak, yang selalu menjadi sumber inspirasi dan motivasi dalam perjalanan karier dan pendidikannya. Kesibukannya sebagai *leader* tidak mengurungkan niatnya untuk terus belajar dan melanjutkan cita-citanya yang pernah diendapkan karena fokus sebagai guru, ibu dan istri. Hal ini terbukti dengan kembali menempuh studi Pascasarjana dalam bidang Manajemen Pendidikan di Universitas Kepulauan Riau (UNRIKA). Kecintaannya terhadap literasi dan berbagi kebaikan adalah sumber semangat yang tak pernah padam, mendorongnya untuk terus belajar dan mengembangkan diri. Partisipasinya dalam buku ini merupakan wujud dari dedikasinya untuk berbagi pengetahuan dan pengalamannya dalam manajemen strategi pendidikan. Cantika berdomisili di kota Batam provinsi Kepulauan Riau, dan Insya Allah terus berkomitmen untuk memberikan kontribusi positif dalam dunia pendidikan. Aamiin

Pusvariauwaty, S.Pd.



Penulis lahir dari orang tua bernama Bapak Mustafa Geduk dan Ibu Ocie, anak ke 3 dari empat bersaudara. Penulis di lahirkan di Belakang Padang, Kota Batam, 07 Juni 1981. Penulis menempuh pendidikan dimulai dari SDN 03 Belakang Padang (*Lulus Tahun 1994*) melanjutkan ke SMPN 002 Belakang Padang (*Lulus Tahun 1997*) dan SMEA PGRI SUBANG Jawa Barat (*Lulus Tahun 2000*).

Kemudian melanjutkan masa kuliah di Universitas Riau Kepulauan. Meraih gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada tahun 2013. Menyelesaikan Pendidikan Guru Penggerak Angkatan 8 tahun 2023. Saat ini sedang mengikuti Program Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Riau Kepulauan. Penulis saat ini bertugas sebagai Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan di SMP Negeri 21 Batam Kepulauan Riau. Kepala Laboratorium IPA di SMP N 21 Batam. Penulis aktif di Organisasi Kesiswaan, Pembina Palang Merah Remaja (PMR) (2021-Sekarang), Anggota PMI Kota Batam (2021-sekarang). Keaktifan penulis dikelompok kerja guru MGMP IPA menjabat Humas di MGMP IPA Kota Batam (2022-Sekarang).

Email: pusvariauwaty76@guru.smp.belajar.id. No Hp: 081270986695

Manajemen Strategik **PENDIDIKAN**

Buku Manajemen Strategik Pendidikan ini membahas penerapan manajemen strategik di lembaga pendidikan, baik sekolah maupun pesantren, dengan fokus pada bagaimana strategi dirumuskan, diterapkan, dan dievaluasi untuk mencapai tujuan pendidikan jangka panjang.

Bab pertama menyoroti pergantian kepala sekolah dalam dinamika otonomi daerah di Kabupaten Labuhanbatu, yang menunjukkan dampak kepemimpinan terhadap keberhasilan strategi pendidikan. Selanjutnya, dijelaskan konsep manajemen strategik dan proses manajemen strategik, mulai dari analisis lingkungan internal dan eksternal hingga perumusan visi, misi, dan tujuan lembaga pendidikan.

Analisis SWOT digunakan sebagai alat penting dalam berbagai studi kasus, seperti di SMPS Cahaya Meral, Pesantren Ulul Ilmi Cendekia di Batam, dan Man Karimun, untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman, yang kemudian membentuk strategi yang relevan. Bab-bab berikutnya membahas variasi strategi yang diterapkan di tingkat unit bisnis dan korporat serta analisis persaingan yang membantu lembaga pendidikan tetap kompetitif.

Buku ini juga menyoroti pentingnya pengendalian strategi dan evaluasi untuk memastikan strategi berjalan efektif, dengan contoh di SMPN 3 Numfor Barat. Selain itu, dipaparkan optimalisasi manajemen strategik melalui analisis SWOT di SMA Islam Terpadu Ulil Albab Batam.

Di bagian akhir, dibahas peran penting kepemimpinan dalam mengarahkan implementasi strategi dan mencapai tujuan pendidikan. Dengan berbagai studi kasus dan contoh konkret, buku ini memberikan panduan praktis bagi para pengelola lembaga pendidikan dalam menghadapi tantangan pendidikan modern secara strategis dan berkelanjutan.