

Raden Minda Kusumah, S.E., M.M.
Yoana Nurul Asri, S.Si., M.Pd.
Fotuhu Waruwu, S.E., M.M.



GREEN BUDGETING

RAHASIA EFISIENSI DAN ECO-FRIENDLY TECHNOLOGY

Editor:

Dr. Dian Utama Pratiwi Putri, S.Kep., M.Kes.
Reza Kurniawan, S.E., M.M.



GREEN BUDGETING

RAHASIA EFISIENSI DAN ECO-FRIENDLY TECHNOLOGY

**Raden Minda Kusumah, S.E., M.M.
Yoana Nurul Asri, S.Si., M.Pd.
Fotuh Waruwu, S.E., M.M.**



***GREEN BUDGETING:
RAHASIA EFISIENSI DAN ECOFRIENDLY TECHNOLOGY***

Penulis:

**Raden Minda Kusumah, S.E., M.M.
Yoana Nurul Asri, S.Si., M.Pd.
Fotuh Waruwu, S.E., M.M.**

Desain Cover:

Andi Juliandi

Sumber Ilustrasi:

www.freepik.com

Tata Letak:

Handarini Rohana

Editor:

**Dr. Dian Utama Pratiwi Putri, S.Kep., M.Kes.
Reza Kurniawan, S.E., M.M.**

ISBN:

978-634-246-475-5

Cetakan Pertama:

Desember, 2025

**Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang
by Penerbit Widina Media Utama**

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

PENERBIT:

WIDINA MEDIA UTAMA

Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

Anggota IKAPI No. 519/JBA/2025

Website: www.penerbitwidina.com

Instagram: [@penerbitwidina](https://www.instagram.com/penerbitwidina)

Telepon (022) 87355370

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas tersusunnya karya ini yang berjudul “*Green Budgeting: Rahasia Efisiensi dan Eco-Friendly Technology*.” Buku ini lahir dari sebuah refleksi panjang terhadap perubahan paradigma dalam pengelolaan keuangan publik yang kini tidak lagi semata berorientasi pada efisiensi fiskal, tetapi juga pada keberlanjutan lingkungan dan kesejahteraan sosial.

Dorongan global terhadap pembangunan berkelanjutan menempatkan sektor publik dalam posisi strategis untuk menjadi penggerak perubahan. Pemerintah tidak hanya berperan sebagai pengatur dan pelaksana kebijakan, tetapi juga sebagai contoh nyata dalam praktik pengelolaan sumber daya yang ramah lingkungan. Dalam konteks inilah, konsep *green budgeting* atau penganggaran hijau menjadi semakin relevan. *Green budgeting* bukan hanya tentang mengalokasikan dana bagi program lingkungan, melainkan cara berpikir baru tentang bagaimana setiap rupiah digunakan agar memberikan dampak positif bagi bumi dan masyarakat.

Tujuannya dari penyusunan buku ini untuk memahami sejauh mana penerapan prinsip-prinsip *green budgeting*, serta bagaimana praktik tersebut berkorelasi dengan efisiensi anggaran dan penggunaan teknologi ramah lingkungan. Melalui kombinasi antara data kuantitatif dan refleksi lapangan, diperoleh gambaran yang lebih utuh tentang tantangan, peluang, dan pola keberhasilan dalam penerapan kebijakan fiskal hijau di tingkat birokrasi.

Temuan dari lapangan menunjukkan bahwa sebagian besar instansi publik telah menunjukkan tren positif dalam mengadopsi pendekatan hijau. Kesadaran terhadap pentingnya efisiensi energi, pengurangan limbah, dan transformasi digital telah tumbuh di kalangan aparatur. Namun, di sisi lain, masih terdapat kendala seperti keterbatasan sumber daya manusia, infrastruktur teknologi, serta kebijakan internal yang belum sepenuhnya mendukung. Buku ini mencoba menghadirkan refleksi dari dua sisi tersebut: capaian dan tantangan, agar pembaca dapat melihat dinamika nyata dari implementasi *green budgeting* di sektor publik. Buku ini juga mengajak pembaca untuk memandang anggaran publik sebagai instrumen perubahan sosial dan ekologis. Setiap kebijakan fiskal sejatinya mengandung nilai moral: apakah keputusan anggaran yang

diambil memperkuat keberlanjutan lingkungan, atau justru memperparah kerusakan ekosistem? Pertanyaan inilah yang menjadi benang merah dalam seluruh bab buku ini.

Struktur buku disusun secara sistematis. Bab pertama membahas konteks lahirnya gagasan *green budgeting* dan urgensi penerapannya di tengah krisis lingkungan global. Bab kedua menguraikan makna, prinsip dasar, serta sinergi antara efisiensi fiskal dan tanggung jawab ekologis, termasuk peran teknologi sebagai penggerak utama perubahan. Bab ketiga dan keempat memaparkan hasil penelitian empiris, baik dari sisi deskriptif maupun inferensial, untuk menunjukkan bagaimana variabel-variabel seperti efisiensi anggaran dan teknologi ramah lingkungan saling berinteraksi. Sementara itu, bab kelima menyajikan refleksi konseptual tentang masa depan anggaran hijau di sektor publik bagaimana membangun budaya kerja hijau, memperkuat etika fiskal, serta memastikan bahwa setiap rupiah benar-benar berkontribusi untuk bumi yang lebih baik.

Karya ini diharapkan dapat memberikan kontribusi akademik sekaligus praktis. Bagi kalangan akademisi, buku ini bisa menjadi rujukan untuk memperluas kajian mengenai kebijakan fiskal berkelanjutan, ekonomi hijau, dan tata kelola pemerintahan yang adaptif terhadap isu lingkungan. Bagi para pengambil

kebijakan dan praktisi di sektor publik, temuan-temuan di dalamnya diharapkan dapat menjadi inspirasi untuk memperkuat komitmen terhadap *green governance* dan membangun sistem anggaran yang lebih berkeadilan ekologis.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan karya ini para responden dari berbagai instansi publik yang telah bersedia memberikan waktu dan pandangan mereka, *reviewer* yang senantiasa memberikan masukan yang berharga serta rekan-rekan akademisi yang turut memberikan saran serta ide-ide segar dalam penyempurnaan penelitian ini. Terima kasih juga disampaikan kepada lembaga yang telah memberikan dukungan administratif dan moral selama proses penyusunan buku ini berlangsung.

Harapan terbesar dari karya ini bukan hanya agar ia menjadi bahan bacaan ilmiah, melainkan juga menjadi pemantik perubahan. Semoga buku ini dapat menginspirasi munculnya gerakan yang lebih luas untuk membangun birokrasi hijau birokrasi yang hemat, transparan, dan bertanggung jawab terhadap lingkungan. Karena pada akhirnya, masa depan keberlanjutan tidak hanya ditentukan oleh kebijakan besar, tetapi

juga oleh setiap keputusan kecil dalam penggunaan anggaran publik.

Bandung, Desember 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	viii
BAB 1 MENGAPA HARUS ADA <i>GREEN BUDGETING</i>?	1
A. Anggaran sebagai Instrumen Pembangunan Berkelanjutan	1
B. Dari Krisis Lingkungan ke Revolusi Anggaran	10
C. Efisiensi yang Menyelamatkan Bumi: Pilar Utama Transisi Sistemik Global	17
BAB 2 MAKNA DAN DINAMIKA DI BALIK <i>GREEN BUDGETING</i>.....	25
A. Makna dan Prinsip Dasar <i>Green Budgeting</i>	25
B. Sinergi Efisiensi dan Tanggung Jawab Lingkungan	32
C. Sinergi Efisiensi dan Tanggung Jawab Lingkungan	38
D. Teknologi sebagai Motor Penggerak Anggaran Hijau.....	45
BAB 3 MENAKAR EFEKTIVITAS ANGGARAN HIJAU DI LEMBAGA PUBLIK	53
A. Peta Implementasi Awal <i>Green Budgeting</i> di Lembaga Publik.....	53
B. Efisiensi Anggaran dan Dinamika Pengambilan Keputusan di Lembaga Publik	59

C. Teknologi Ramah Lingkungan sebagai Mediator Efisiensi	65
--	----

BAB 4 TEKNOLOGI SEBAGAI JEMBATAN

TRANSFORMASI FISKAL BERKELANJUTAN.....	71
---	-----------

A. Membaca Data, Menemukan Arah Baru	71
--	----

B. Ketika <i>Green Budgeting</i> Mendorong Efisiensi	80
--	----

C. Teknologi Ramah Lingkungan sebagai Kunci Mediasi	88
---	----

BAB 5 MENUJU MASA DEPAN ANGGARAN

BERKELANJUTAN	95
----------------------------	-----------

A. Refleksi dari Praktik Lapangan.....	95
--	----

B. Membangun Budaya Kerja Hijau di Sektor Publik	105
--	-----

C. Mengarahkan Setiap Rupiah bagi Keberlanjutan Bumi....	114
--	-----

DAFTAR PUSTAKA	124
-----------------------------	------------

PROFIL PENULIS & EDITOR	132
--	------------



MENGAPA HARUS *ADA GREEN BUDGETING?*

A. ANGGARAN SEBAGAI INSTRUMEN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN

Di banyak ruang rapat pemerintah, pembahasan anggaran sering kali terdengar sama dari tahun ke tahun: angka, tabel, dan target serapan. Namun, di balik deretan nominal itu, ada satu hal yang sering luput dibicarakan yakni makna dari setiap rupiah yang dikeluarkan. Beberapa hal yang perlu dipertanyakan, apakah anggaran itu sekadar alat untuk membiayai program? Ataukah ia juga bisa menjadi instrumen perubahan yang lebih besar bagi masyarakat dan lingkungan?



MAKNA DAN DINAMIKA DI BALIK *GREEN BUDGETING*

A. MAKNA DAN PRINSIP DASAR *GREEN BUDGETING*

Dalam beberapa tahun terakhir, istilah *green budgeting* semakin sering muncul dalam wacana kebijakan *public* (Petrie, 2021; Kete, 2022). Pemerintah di berbagai negara mulai menempatkan aspek lingkungan sebagai pertimbangan utama dalam penyusunan dan pelaksanaan anggaran. Pergeseran ini menandai perubahan paradigma: anggaran tidak lagi hanya dilihat sebagai dokumen keuangan yang mencatat pemasukan dan pengeluaran negara, melainkan juga sebagai instrumen strategis untuk mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan.



MENAKAR EFEKTIVITAS ANGGARAN HIJAU DI LEMBAGA PUBLIK

A. PETA IMPLEMENTASI AWAL *GREEN BUDGETING* DI LEMBAGA PUBLIK

Konsep *green budgeting* dalam lembaga publik di Indonesia mulai memperoleh perhatian seiring meningkatnya kebutuhan akan tata kelola anggaran yang lebih berkelanjutan. Anggaran kini tidak hanya berfungsi sebagai instrumen ekonomi, tetapi juga menjadi sarana untuk mengarahkan perilaku organisasi menuju efisiensi sumber daya dan tanggung jawab ekologis. Berdasarkan hasil penelitian terhadap 52 responden dari



TEKNOLOGI SEBAGAI JEMBATAN TRANSFORMASI FISKAL BERKELANJUTAN

A. MEMBACA DATA, MENEMUKAN ARAH BARU

Perubahan arah pengelolaan anggaran publik kini mulai terlihat dari kecenderungan lembaga-lembaga pemerintah untuk mengintegrasikan prinsip keberlanjutan ke dalam kebijakan fiskal. Data hasil penelitian yang diperoleh dari 52 responden di lima instansi publik di Jawa Barat memperlihatkan tren positif terhadap penerapan *green budgeting*, efisiensi anggaran, dan penggunaan teknologi ramah lingkungan. Meskipun setiap instansi memiliki karakteristik dan kapasitas yang berbeda,



MENUJU MASA DEPAN

ANGGARAN BERKELANJUTAN

A. REFLEKSI DARI PRAKTIK LAPANGAN

Penerapan *green budgeting* di lingkungan instansi publik merupakan salah satu bentuk inovasi kebijakan yang menuntut perubahan mendasar dalam cara berpikir dan bertindak para pengelola keuangan negara. Temuan dari lapangan memperlihatkan bahwa meskipun konsep ini relatif baru dalam konteks birokrasi Indonesia, sejumlah lembaga mulai menunjukkan inisiatif nyata dalam mengintegrasikan aspek lingkungan ke dalam perencanaan dan pelaksanaan anggaran. Refleksi terhadap hasil penelitian ini memperlihatkan dinamika

DAFTAR PUSTAKA

- Abiola, O. (2024). Dampak Kebijakan Fiskal terhadap Kinerja Pertumbuhan Sektor Manufaktur di Nigeria
- Aktaş, E. E. (2023). *Green budgeting And Long-Term Fiscal Sustainability*. Issues on Sustainability, Economics & History First Edition, November 2023 IJOPEC Publication No: 2023/04 ISBN: 978, 31.
- Albab, M. U., & Halim, A. (2020). Analisis pelaksanaan pengadaan barang/jasa pemerintah (studi pada unit layanan pengadaan daerah Kementerian Keuangan Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta). *ABIS: Accounting and Business Information Systems Journal*, 5(4), 1–18.
<https://doi.org/10.22146/abis.v5i4.59262>
- Anwar, M. (2022). *Green economy sebagai strategi dalam menangani masalah ekonomi dan multilateral*. *Jurnal Pajak Dan Keuangan Negara (PKN)*, 4(1S), 343–356.
<https://doi.org/10.32509/pkn.v4i1S.1963>
- Ariadi, T. S., Hagassi, R., Santy, N. N. P., Raharjo, S. S., & Baharudin, I. (2025). Menavigasi Transisi Hijau: Analisis Kualitatif Tantangan dan Dinamika Pemangku Kepentingan dalam Implementasi *Green Port* di Indonesia.

- Ocean Engineering: Jurnal Ilmu Teknik dan Teknologi Maritim, 4(1), 107–121.
<https://doi.org/10.51909/oejintm.v4i1.157>
- Aulia, M. R., Hartini, H., Qudraty, M., Muzammil, A., & Tanjung, Y. W. (2025). *Ekonomi Hijau: Harmonisasi Keadilan Sosial dan Lingkungan di Provinsi Aceh*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia. (2020, Juni 15). Laporan Hasil Pemeriksaan atas Laporan Keuangan Pemerintah Pusat Tahun 2019 dan Laporan Hasil Reviu atas Kemandirian Fiskal Pemerintah Daerah Tahun Anggaran 2018 dan 2019 (Nomor: 19f/LHP/XV/06/2020) [PDF].
https://www.bpk.go.id/assets/files/lkpp/2019/lkpp_2019_1594713274.pdf
- Barroso, L. R. (2020). Technological revolution, democratic recession, and climate change: The limits of law in a changing world. *International Journal of Constitutional Law*, 18(2), 334-369.
- Campiglio, E. (2016). Beyond carbon pricing: The role of banking and monetary policy in financing the transition to a low-carbon *economy*. *Ecological Economics*, 121, 220–230.
<https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2015.03.020>

Danil, M. M., & Sisdianto, E. (2024). IMPLEMENTASI EKONOMI HIJAU DALAM MENGEVALUASI INTEGRASI FAKTOR LINGKUNGAN UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEUANGAN. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Manajemen*, 2(12), 36–50. <https://doi.org/10.55681/jiem.v2i12.1584>

Danil, M. M., & Sisdianto, E. (2024). IMPLEMENTASI EKONOMI HIJAU DALAM MENGEVALUASI INTEGRASI FAKTOR LINGKUNGAN UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEUANGAN. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Manajemen*, 2(12), 36–50. <https://doi.org/10.55681/jiem.v2i12.1584>

Fitri, O. R., & Samputra, P. L. (2024). ANALISIS NARATIF KEBIJAKAN INSENTIF KENDARAAN BERMOTOR LISTRIK DALAM MENGURANGI EMISI KARBON. *Journal of Syntax Literate*, 9(4), 1109611116. <https://doi.org/10.36418/syntaxliterate.v9i4.61394>

Gulo, F., Halawa, S., Mendrofa, L., Buulolo, S. T., & Laia, O. (2025). Perancangan Sistem Penyiraman Otomatis Arduino Uno di Badan Pusat Statistik Kota Gunungsitoli. *JURNAL FASILKOM*, 15(2), 261–267. <https://doi.org/10.33400/JURNAL.FASILKOM.2025.15.2.261>
267

- Hadiansyah, Y. (2025). EFISIENSI ANGGARAN DALAM EVALUASI PEMBANGUNAN: ANALISIS FUNGSI ORGANISASI BPKAD NTB, OPINI PUBLIK DI MEDIA SOSIAL X, DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN. *JEMMA (Journal of Economic, Management and Accounting)*, 8(1), 109–124.
- Jadmiko, P. (2019). Peran Pemediasi Attitude Becoming Social Entrepreneur (Atb) Pada Pengaruh Antara Empati Terhadap Minat Berwirausaha Sosial. *Jurnal Benefita: Ekonomi Pembangunan, Manajemen Bisnis & Akuntansi*, 4(3), 422-434.
- Kembuan, E. D., & Batmetan, J. R. (2022). Design eOffice Application for Population based on Cloud Computing. *International Journal of Information Technology and Education*, 1(2), 91–98. <https://doi.org/10.55444/ijite.v1i2.210>
- Kete, H. (2022). *Green budgeting: France and Italy practices*. *Uluslararası Sosyal Siyasal ve Mali Araştırmalar Dergisi*, 2(2), 102-115.
- Kusuma, G. A., Azzahra, A. G., Sujatini, S., & Dewi, E. P. (2024). Penerapan Konsep Arsitektur Pintar Pada Bangunan Publik Dan Komersial. *Menara: Jurnal Arsitektur dan Teknik Sipil*, 12(3), 45–59. <https://doi.org/10.31289/menara.v12i3.10912>

- Lakhier, I. A., Yan, H., Zhang, C., Wang, G., He, B., Hao, B.,... & Rakibuzzaman, M. (2024). A review of precision irrigation water-saving *technology* under changing climate for enhancing water use efficiency, crop yield, and environmental footprints. *Agriculture*, 14(7), 1141.
- Mardila, R., & Fadilla, M. F. (2025). Mitigasi Perubahan Iklim di Asia Tenggara: Peran Normatif ASEAN pada Negara melalui ASEAN Community Vision 2025. *Jurnal Hubungan Internasional* □ Vol, 18(1).
- Nento, H. P. (2025). *EBUDGETING UNTUK SEMUA: IMPLEMENTASI TEKNOLOGI DALAM MANAJEMEN KEUANGAN PUBLIK*. *Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat*, 4(1), 2942.
- Nurhikmahyanti, D. (2024). Strategi Pengembangan Sumber Daya Pengadaan Barang dan Jasa untuk Meningkatkan Daya Saing Indonesia: Tinjauan Terhadap Kebijakan dan Implementasi Manajemen. *Jurnal Pengadaan Barang dan Jasa*, 3(2), 46–57. <https://doi.org/10.55961/jpbj.v3i2.51>
- Parjiono, A. P. S. (2018). Kebijakan Fiskal, Perubahan Iklim, dan Keberlanjutan Pembangunan. Gramedia Pustaka Utama.

- Petrie, M. (2021). The evolution of *green budgeting*. In Environmental Governance and *Greening* Fiscal Policy: Government Accountability for Environmental Stewardship (pp. 61-108). Cham: Springer International Publishing.
- Prasetya, P., & Ali, M. M. (2024). Perkembangan Ekonomi Hijau Di Indonesia Dalam Perspektif Global: Analisis Bibliometrik Dan Strategi Kebijakan. *Juremi: Jurnal Riset Ekonomi*, 4(2), 503-516.
- Putri, I. A., & Zetra, A. (2025). Urgensi Penghapusan Daerah Otonom Kota Solok dan Kota Pariaman Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Ilmu Hukum, Humaniora dan Politik (JIHHP)*, 5(3).
- Putri, N. A., Putri, I. S., & Aini, P. N. (2024). Permasalahan Dan Tindakan Pemerintah Indonesia Dalam Pemulihan Kondisi Keuangan Negara Pasca Pandemi Covid19. *Benefits: Journal of Economics and Tourism*, 1(1), 62–76.
<https://doi.org/10.36418/syntaxliterate.v9i4.61394>
- Qisthy, N. A., Putri, V. S., Hairinisah, S., & Meidiyustiani, R. (2025). Peran Akuntansi Manajemen Sektor Publik dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Negara. *Discoveries in Economics and Accounting Studies*, 1(1), 9–12.

<https://doi.org/10.59837/deas.v1i1.30>

Satibi, I. F. (2025). Perspektif ASEAN Terhadap Ekonomi Sirkular.

Journal of Economics Development Issues, 8(1), 68-87.

Shutterstock. (2025). Circular economy diagram [Image].

Shutterstock. <https://www.shutterstock.com>

Silvia, A. N., & Myrna, R. (2024). Peran Masyarakat Dalam Proses

Perencanaan Anggaran Publik Untuk Meningkatkan

Akuntabilitas Dan Efektivitas Penggunaan Dana Publik.

Jurnal Ilmiah Edunomika, 8(1).

<https://doi.org/10.29040/jie.v8i1.1578>

Sun, J., Li, P., & Wang, Y. (2024). Policy tools for sustainability:

Evaluating the effectiveness of fiscal measures in natural

resource efficiency. *Resources Policy*, 89, 104575.

<https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2024.104575>

Surayda, H. I., Nuryanto, A. D., & Setyowati, E. (2024).

Implementasi Paris Agreement Kerjasama Pemerintah

Indonesia dan Inggris dalam Program Rendah Karbon.

Jurnal Penelitian Inovatif, 4(4), 1841-1850.

Syukron, A., & Abdurrazaq, M. H. (2021). Perancangan Sistem

Informasi Penggajian Karyawan Berbasis Website Dengan

Metode Waterfall. *Jurnal Sistem Informasi Akuntansi*

(JASIKA), 1(2), 74–83.

<https://doi.org/10.33086/jasika.v1i2.2173>

- Wardhani, R., Rossieta, H., & Martani, D. (2017). Good governance and the impact of government spending on performance of local government in Indonesia. *International Journal of Public Sector Performance Management*, 3(1), 77–102. <https://doi.org/10.1504/ijpspm.2017.082729>
- Wati, V., Nugrahantoro, A., Irawan, J., Yusuf, A. M., & Iswanto, M. E. (2025). Studi Pustaka: Transformasi Kota Cerdas dengan Teknologi Kecerdasan Buatan untuk Meningkatkan Sumber Daya Manusia yang Berdaya Saing. *Elkom: Jurnal Elektronika dan Komputer*, 18(1), 108–122. <https://doi.org/10.51877/elkom.v18i1.1246>
- Wulansari, I. (2024). *POLITIK HIJAU: PENGANTAR MENUJU ISU-ISU KONTEMPORER*. Nas Media Pustaka.
- Xamidovna, I. N. (2024). THE ROLE OF THE *GREEN ECONOMY* IN IMPROVING THE STATE BUDGET. *International Journal Of Management And Economics Fundamental*, 4(11), 131–137. <https://doi.org/10.37547/ijmef/Volume04Issue1112>
- Yudo, S. (2018). Upaya Penghematan Air Bersih di Gedung Perkantoran. *Jurnal Teknologi Lingkungan Vol*, 19(1).

PROFIL PENULIS & EDITOR

Raden Minda Kusumah, S.E., M.M.



Penulis lahir di Kota Subang, Jawa Barat. Ia menyelesaikan pendidikan Sarjana (S1) dan Magister (S2) di bidang Manajemen Sumber Daya Manusia, dan saat ini sedang menempuh studi Doktor (S3). Sejak tahun 2014, ia aktif sebagai dosen dengan jabatan akademik Lektor. Pengalaman mengajarnya mencakup berbagai perguruan tinggi, antara lain Universitas Nasional Pasim Bandung, Universitas Kebangsaan Republik Indonesia (UKRI) Bandung, Apikes Bandung, Poltekkes YBA Bandung, Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Bandung, Universitas Bandung, dan Politeknik Pajajaran ICB Bandung. Selain berkiprah di dunia akademik, ia juga memiliki pengalaman profesional sebagai *Human Resource Manager*.

Dalam bidang kepemimpinan, ia menjabat sebagai Ketua Umum Dewan Pimpinan Pusat (DPP) Forum Komunikasi Dosen (FKD) Indonesia serta Ketua Dewan Pimpinan Wilayah (DPW) Perkumpulan Dosen Peneliti Indonesia (PDPI) Jawa Barat. Sebagai akademisi produktif, ia telah menulis sejumlah buku ber-ISBN dan ber-HaKI, serta mempublikasikan artikel penelitian

dan pengabdian masyarakat di berbagai jurnal, termasuk jurnal internasional terindeks Scopus Q4 dan jurnal nasional terakreditasi Sinta 4 dan Sinta 5. Ia juga dipercaya menjadi *reviewer* dan editor OJS di beberapa perguruan tinggi di Jawa Barat.

Aktif dalam berbagai kegiatan ilmiah dan sosial, ia rutin menyelenggarakan seminar nasional, seminar internasional, serta kegiatan pengabdian kepada masyarakat bersama FKD Indonesia dan PDPI Jawa Barat. Atas dedikasi dan kontribusinya, ia terpilih sebagai Dosen Berprestasi Tahun 2023 dan 2024 dalam bidang Publikasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di beberapa perguruan tinggi. Terbaru, ia tercatat sebagai penerima Hibah Penelitian dari Kemendiktisaintek Tahun 2025 berjudul Strategi Peningkatan Penerapan *Green budgeting* melalui Prinsip Ramah Lingkungan untuk Efisiensi Anggaran di Instansi Publik.

Yoana Nurul Asri, S.Si., M.Pd.



Penulis lahir di Kota Bandung pada tanggal 17 November, menyelesaikan pendidikan Magister Pendidikan Fisika di Universitas Pendidikan Indonesia pada tahun 2016. Ia memulai perjalanannya sebagai dosen dengan tekad untuk mengembangkan ilmu dan berbagi pengetahuan. Saat ini, Yoana Nurul Asri menjabat sebagai dosen tetap di Universitas Nurtanio Bandung, mengampu mata kuliah Fisika.

Kiprahnya tidak hanya terbatas pada kegiatan pengajaran. Ia juga aktif dalam kegiatan tridarma perguruan tinggi, yaitu penelitian dan pengabdian masyarakat. Pengalaman dan dedikasinya mengantarkannya pada berbagai posisi penting, termasuk Sekretaris Jenderal Forum Komunikasi Dosen dan Ketua Biro Research, Publikasi Karya Ilmiah, dan Jurnal di Perkumpulan Dosen Peneliti Indonesia Kabupaten Bandung Barat. Selain itu, ia telah menjadi Instruktur Visitasi AKMI Tahun 2022 dan *Trainer* Bimbingan Teknis Bantuan TIK (Chromebook) dari Direktorat SMP pada tahun 2021.

Kontribusi penulis juga meluas ke dunia penerbitan, di mana ia telah berperan sebagai editor untuk beberapa judul buku, koordinator buku ajar dan buku referensi, serta anggota editor

dan *reviewer* di beberapa OJS. Sejak tahun 2019, Yoana Nurul Asri secara konsisten memperoleh hibah penelitian dari Kemendiktisaintek melalui berbagai skema kompetitif nasional. Penelitian pertamanya pada tahun 2019 berfokus pada pembuatan set eksperimen untuk mengukur percepatan gravitasi berbasis Arduino. Pada tahun 2021, ia mengembangkan penelitian di bidang pendidikan dengan topik *Pengembangan Kemampuan STEM melalui Penggunaan Jaringan Online Technology dalam Pembelajaran Konsep dan Hands On*.

Pada tahun 2022, Yoana melaksanakan dua penelitian sekaligus, yaitu *Studi Komparatif Penggunaan Platform Zoom dan Google Classroom sebagai Media Perkuliahan Daring di Universitas Nurtanio Bandung* serta *Pembuatan Indikator Kelayakan Oli Mesin Kendaraan*. Tahun 2023, ia memperluas fokus penelitiannya pada bidang sains terapan melalui penelitian *Formulasi Sediaan Obat Kumur (Mouthwash) dengan Ekstrak Cengkeh dan Peppermint*.

Pada tahun 2024, ia mengkaji aspek manajerial berkelanjutan melalui penelitian *Penerapan Green Human Resource Management terhadap Green Employee Behavior yang dimediasi Top Management Commitment pada Perguruan Tinggi*. Terbaru pada tahun 2025, Yoana melaksanakan penelitian strategis berjudul *Strategi Peningkatan Penerapan Penganggaran Ramah Lingkungan melalui*

Prinsip Ramah Lingkungan untuk Efisiensi Anggaran di Instansi Publik. Seluruh penelitian tersebut merupakan bagian dari hibah kompetitif Kemendiktisaintek yang menunjukkan komitmen Yoana dalam mengembangkan riset lintas bidang, mulai dari sains terapan, pendidikan, hingga tata kelola berkelanjutan.

Fotuhu Waruwu, S.E., M.M.



Penulis lahir di Nias pada 22 September. Ia menyelesaikan pendidikan S1 di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pasundan Bandung dengan gelar Sarjana Ekonomi pada tahun 1999, dan meraih gelar Magister Manajemen dengan konsentrasi Sumber Daya Manusia dari Universitas Kristen Maranatha Bandung pada tahun 2013. Saat ini, beliau menjabat sebagai dosen tetap di Universitas Nurtanio Bandung pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, dengan jabatan fungsional Lektor dan pangkat Pembina (Golongan IIIC). Selain itu, beliau aktif sebagai Kepala Biro Administrasi Umum dan Keuangan di Institut Kesehatan Rajawali.

Berpengalaman lebih dari tiga dekade di bidang keuangan, administrasi, dan manajemen SDM, Fotuhu juga dikenal sebagai praktisi yang pernah menjabat sebagai kepala bagian keuangan

di RS Rajawali Bandung. Ia terlibat aktif dalam organisasi kemasyarakatan dan pernah menjadi konsultan pajak dan SDM, ketua serikat pekerja, serta saat ini menjabat sebagai Sekretaris Umum organisasi kemasyarakatan di Bandung. Fotuho telah menghasilkan sejumlah publikasi ilmiah di bidang manajemen SDM pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional, serta rutin mengikuti berbagai seminar dan webinar profesional., Ia juga tercatat sebagai penerima Hibah Penelitian dari Kemendiktisaintek Tahun 2025 berjudul Strategi Peningkatan Penerapan *Green budgeting* melalui Prinsip Ramah Lingkungan untuk Efisiensi Anggaran di Instansi Publik.

Dr. Dian Utama Pratiwi Putri, S.Kep., M.Kes.



Editor adalah seorang akademisi dan praktisi kesehatan kelahiran 24 Januari di Lampung. Perjalanan pendidikannya dimulai dengan meraih Sarjana Keperawatan (S1) dan Magister Kesehatan Masyarakat (S2) dari STIKES Mitra Lampung, sebelum melanjutkan ke jenjang S3 pada Program Doktorat Kesehatan Masyarakat di Universitas Airlangga.

Dalam karier profesional, Dr. Dian pernah menjabat sebagai Humas di RS. Yukum Medical Centre (2012-2014) dan kini aktif sebagai Dosen di Universitas Mitra Indonesia sejak tahun 2015. Selain itu, beliau juga berperan sebagai Fasilitator Nasional Sekolah Penggerak KEMENDIKBUDRISTEKDIKTI sejak 2021, Konsultan Penulisan Karya Ilmiah, serta Direktur CV Universal Cendekia Utama.

Keahliannya tercermin dalam beragam penelitiannya yang mencakup pengaruh minyak serai terhadap nyeri artritis reumatoid, perilaku penggunaan *gadget* dengan kualitas tidur remaja, pola asuh dan status gizi bayi, efektivitas penyuluhan Ca serviks terhadap pemeriksaan IVA, serta hubungan kepuasan pasien dengan kunjungan ulang di Puskesmas. Isu-isu kebijakan publik dan klinis juga menjadi fokus, seperti implementasi

kebijakan COVID-19 dan vaksinasi lansia, faktor-faktor kanker paru, analisis kematian maternal, hubungan obesitas dan stres dengan hipertensi pada dewasa muda, pengelolaan limbah medis, hingga faktor-faktor yang berhubungan dengan kinerja kader dalam pencegahan *stunting* dan program rujuk balik (PRB) pasien hipertensi. Beliau turut menyumbangkan keilmuan melalui publikasi buku, di antaranya Ruang Lingkup Promosi Kesehatan, Komunikasi Efektif dan Buku Panduan Kolaborasi Kader *Stunting*.

Komitmen beliau terhadap masyarakat diwujudkan melalui berbagai kegiatan pengabdian, seperti penyuluhan kesehatan mengenai bahaya NAPZA, pola hidup sehat dan sulit tidur pada lansia, edukasi diet hipertensi, bahaya seks bebas dan merokok pada remaja, pentingnya jamban sehat untuk PHBS, gizi seimbang, serta upaya mencegah *stunting* sejak dini.

Reza Kurniawan, S.E., M.M.



Editor yang dilahirkan Kota Bandung. Lulus S2 pada tahun 2009 dengan mendapat gelar Magister Manajemen di Universitas Widyatama. Saat ini berprofesi sebagai dosen tetap di

Universitas Nurtanio Bandung. Selain aktif mengajar melakukan

kegiatan tridarma lainnya diantaranya ialah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Terlibat aktif sebagai konsultan baik di instansi pemerintahan maupun swasta dan menjadi tenaga ahli sampai saat ini. Adapun karya buku yang pernah ditulis pada tahun 2011 yang berjudul Pengantar Akuntansi yang diterbitkan oleh CV Wahana Karya Grafika dengan ISBN 978-602-8609-21-0. Buku bunga rampai dengan judul Strategi Pemasaran di Era Digital 2022 yang diterbitkan oleh Penerbit Haura Utama dengan ISBN 978-623-5368-283, Buku Manajemen Bisnis yang diterbitkan oleh Penerbit Tohar Media dengan ISBN 978-623-5603-86-5, Buku Perilaku Organisasi yang diterbitkan oleh Penerbit Tohar Media dengan ISBN 978-623-5603-88-9, Buku Kewirausahaan, Buku Pengantar Ekonomi Mikro, Buku Akuntansi Manajemen, Buku Akuntansi Manajemen Lanjutan dan Buku Pasar Modal dan Manajemen Keuangan.

GREEN BUDGETING

RAHASIA EFISIENSI DAN ECO-FRIENDLY TECHNOLOGY

Bayangkan jika setiap rupiah anggaran publik bukan hanya efisien, tapi juga menyelamatkan bumi. Itulah kekuatan *Green Budgeting*. Buku ini membongkar rahasia bagaimana anggaran hijau bisa memangkas pemborosan sekaligus membuka jalan bagi *eco-friendly technology*. Ditulis dengan bahasa yang renyah, kisah nyata, dan *insight* praktis, buku ini menantang cara lama mengelola keuangan publik. Buku *Green Budgeting* Rahasia Efisiensi dan *Eco-Friendly Technology* bukan sekadar bacaan, tapi ajakan untuk berani berubah karena masa depan anggaran yang hijau berarti masa depan yang lebih berkelanjutan bagi kita semua.



SCANME

www.penerbitwidina.com
@penerbitwidina
penerbit widina
penerbitwidina@gmail.com
widina store
widina bookstore
Layanan Pemasukan & Penjualan Buku
0815-7000-699

Manajemen

ISBN 978-634-246-475-5



9

786342

464755