



Arum Rikno Ambarwati, Feby Imroatus Solikhah,
Novi Indriyani, Diah Ayu Kumalasari, Rika Nanda Anggraeni,
Maria Ulfa, Fatikhatus Sururiyah, Yasmine Aulia Putri,
Ika Nur Aini, Nurul Hidayah

PENGELOLAAN DANA DESA



Editor : Riyan Andni M.E

PENGELOLAAN DANA DESA

Arum Rikno Ambarwati, Feby Imroatus Solikhah,
Novi Indriyani, Diah Ayu Kumalasari, Rika Nanda Anggraeni,
Maria Ulfa, Fatikhatus Sururiyah, Yasmine Aulia Putri,
Ika Nur Aini, Nurul Hidayah



PENGELOLAAN DANA DESA

Tim Penulis:

**Arum Rikno Ambarwati, Feby Imroatus Solikhah,
Nofi Indriyani, Diah Ayu Kumala Sari, Rika Nanda Anggraeni,
Maria Ulfa, Fatikhatus Sururiyah, Yasmine Aulia Putri,
Ika Nur Aini, Nurul Hidayah.**

Desain Cover:

Helmaria Ulfa

Tata Letak:

Handarini Rohana

Editor:

Riyan Andni

ISBN:

978-623-459-291-7

Cetakan Pertama:

Desember, 2022

Hak Cipta 2022, Pada Penulis

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

Copyright © 2022

by Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung

All Right Reserved

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

PENERBIT:

WIDINA BHAKTI PERSADA BANDUNG

(Grup CV. Widina Media Utama)

Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020

Website: www.penerbitwidina.com

Instagram: [@penerbitwidina](https://www.instagram.com/penerbitwidina)

Telpon (022) 87355370

PRAKATA PENULIS

Segala puji syukur penulis atas semua nikmat dan rahmat Allah SWT. Sehingga penulis dapat menyelesaikan buku ini yang berjudul “Pengelolaan Dana Desa”. Karya ilmiah ini dibuat sebagai bentuk gambaran bagaimana dana desa dikelola oleh pemerintah desa sebagai wujud tangan panjang pelaksana kebijakan dan program pemerintah pusat.

Dalam upaya pencapaian suatu tujuan secara efektif maka diperlukan suatu perencanaan. Demikian halnya pada aktivitas pembangunan, pemberdayaan dan perencanaan telah disusun mulai dari pemerintah pusat hingga pemerintah daerah. Desa Wates Kecamatan Undaan yang merupakan bagian dari Pemerintah Kabupaten Kudus harus memberikan dukungan terhadap upaya-upaya pencapaian visi dari Pemerintah Kabupaten Kudus.

Kudus, Desember 2022

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA PENULIS	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1 PROFIL DESA	1
A. Latar Belakang	1
B. Profil Pemerintah Desa Wates.....	2
a. Sejarah Desa Wates	2
b. Visi Misi Pemerintah Desa Wates	5
c. Struktur Pemerintah Desa Wates	6
d. Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa	6
BAB 2 PENGELOLAAN DANA DESA: CATATAN DEMOKRASI.....	9
Partisipasi Masyarakat Dalam Proses Perencanaan Dana	9
Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa.....	17
Partisipasi Masyarakat Dalam Evaluasi Hasil Kinerja dan Pelaksanaan Anggaran.....	25
Proses Penatausahaan dan Pertanggungjawaban Dana Desa	31
BAB 3 AKUNTABILITAS DAN IMPLEMENTASI DANA DESA	41
Transparansi Tata Kelola Penyaluran Dana Desa.....	41
Implementasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Mewujudkan Kemandirian.....	51
Peran Perangkat Desa Dalam Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	63
Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	71
BAB 4 PEMANFAATAN DANA DESA	79
Pemanfaatan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat	79
Implementasi Penyaluran Dana Desa	91
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	99
A. Kesimpulan	99
B. Saran	99
DAFTAR PUSTAKA.....	100
PROFIL PENULIS.....	106



PROFIL DESA

A. LATAR BELAKANG

Tercapainya tujuan otonomi daerah yang tertuang pada Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah, dimana dalam peraturan tersebut memaparkan bahwasanya tujuan dari otonomi daerah dimaksudkan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, pelayanan umum, dan meningkatkan daya saing daerah. Oleh karena itu, pemerintah daerah juga memberikan otonomi seluas-luasnya kepada pemerintahan di level desa untuk mengatur dan menyelenggarakan pemerintahannya sendiri di luar kewenangan pemerintah pusat. Desa diberikan kebebasan untuk mencetuskan kebijakan berkaitan dengan peningkatan pelayanan, pemberdayaan masyarakat, dan pemerintahan sendiri yang konkret dan bertanggungjawab. Konkret memiliki arti bahwa desa dapat menjalankan usaha sendiri sesuai otoritas yang diberikan. Sementara tanggung jawab artinya otonomi atau mengatur pemerintahan sendiri. Pelaksanaannya diharuskan dapat memajukan pembangunan serta meningkatkan taraf hidup masyarakat desa (Baura, Mandey, and Tulus n.d.)

Eksistensi desa sudah diakui di dalam (PP No. 72 Tahun 2005) yang mengatur tentang desa. Disebutkan bahwa desa merupakan persatuan masyarakat hukum dengan batas-batas wilayah tertentu yang memiliki hak untuk mengatur dan mengurus pemerintahannya sendiri, kepentingan masyarakatnya, hak asal usul dan atau hak tradisional yang telah diakui oleh Pemerintah Negara Kesatuan Republik Indonesia, dengan tetap menegakkan prinsip demokrasi, keterlibatan masyarakat, keadilan, kesetaraan, dan mempertahankan kemampuan atau keanekaragaman daerah.



PENGELOLAAN DANA DESA: CATATAN DEMOKRASI

PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PROSES PERENCANAAN DANA

Arum Rikno Ambarwati
Arumwati081@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini adalah penelitian dengan metode kualitatif deskriptif yang memiliki tujuan untuk memaparkan keadaan proses perencanaan di Desa Wates Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus. Sumber informasi dari penelitian ini yaitu sekretaris desa, kepala dusun utara, kepala dusun selatan, kaur perencanaan. Proses pengumpulan data dilaksanakan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Tujuan penelitian ini guna mengetahui tingkat partisipasi masyarakat Desa Wates dalam perencanaan pengelolaan anggaran dan kegiatannya. Penelitian ini mendapatkan hasil bahwa proses perencanaan anggaran di Desa Wates sudah sesuai dengan peraturan yang berlaku dan melibatkan masyarakat.

Kata Kunci: *partisipasi, masyarakat, perencanaan, anggaran*

A. PENDAHULUAN

Indonesia merupakan Negara yang terdiri dari banyak pulau-pulau dan mayoritas masyarakat Indonesia bertempat tinggal di Desa (Idham, 2022). Desa memiliki peranan yang strategis dalam penyelenggaraan pemerintahan



AKUNTABILITAS DAN IMPLEMENTASI DANA DESA

TRANSPARANSI TATA KELOLA PENYALURAN DANA DESA

Rika Nanda Anggraeni

Fakultas Ekonom dan Bisnis Islam

rikananda30@gmail.com

ABSTRAK

Transparansi dalam tata kelola penyaluran dana desa diyakini memiliki pengaruh besar terhadap kepercayaan masyarakat terhadap kinerja pemerintah desa. Dilakukannya penelitian ini bermaksud untuk mengetahui bagaimana bentuk transparansi yang digunakan pemerintah Desa Wates Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus dalam mengelola dana desa. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif dengan menggunakan pendekatan fenomenologi. Pengumpulan data di peroleh melalui wawancara langsung kepada narasumber, observasi dan dokumentasi langsung di lokasi penelitian. Selain itu, pengumpulan data juga menggunakan data sekunder yang menjadi pendukung keabsahan data yang diberikan informan secara langsung. Hasil dari penelitian dapat disimpulkan bahwasanya dapat diketahui pemerintahan Desa Wates telah menjalankan amanat peraturan yang telah berlaku dimana terdapat himbauan untuk mengelola dana desa dengan transparan yang bertujuan untuk memudahkan masyarakat dalam mengakses informasi terkait pengelolaan dana desa. Bentuk transparansi yang diterapkan adalah dengan penyampaian secara langsung pada forum musdus, musdes, musrenbangdes, forum Sobo Pendopo Mbangun Projo,



PEMANFAATAN DANA DESA

PEMANFAATAN DANA DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

Ika Nur Aini

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

ikanuraini2303@gmail.com

ABSTRAK

Pembahasan di bawah ini fokus pada pemanfaatan dana desa dalam pemberdayaan masyarakat di Desa Wates. Berdasarkan kenyataan yang ada, pemanfaatan dana desa di prioritaskan untuk menunjang pembangunan sosial ekonomi serta kesejahteraan masyarakat. Program pemberdayaan masyarakat yang ada di Desa Wates sangat bermanfaat bagi masyarakat. Program yang dimaksud yaitu peningkatan kapasitas pengurus RT dan RW, pelatihan pengelolaan BUMDes, pembentukan fasilitasi pendampingan kelompok usaha ekonomi, pendidikan dan kesehatan, pembinaan kelembagaan masyarakat, serta pertanian dan peternakan. Faktor pendukungnya yaitu adanya anggaran dana, partisipasi masyarakat, dan ketersediaan fasilitas. Faktor penghalangnya yaitu masyarakat yang tidak proaktif setelah diberikan stimultan, masyarakat tidak kompak atau rukun, kondisi sosial, serta masyarakat yang kontra dengan Pemerintah Desa Wates.

Kata Kunci: Pemanfaatan, Dana Desa, Pemberdayaan Masyarakat



KESIMPULAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN

Berakar dari artikel-artikel yang telah dipaparkan di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwasanya pengelolaan dana desa pada Desa Wates Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus telah berjalan sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan dipergunakan sesuai dengan tupoksi masing-masing bidang sesuai dengan perencanaan yang tertuang dalam RKPDes. Disamping itu, Pemerintah Desa Wates juga mengedepankan hak masyarakat dalam menyampaikan pendapat terkait jalannya pemerintahan desa.

Penyampaian aspirasi tersebut dibuktikan dengan diadakannya forum seperti Musdus, Musdes, Musrenbangdes, serta forum Sobo Pendopo Mbangun Projo. Maksud dan tujuan diadakannya forum-forum tersebut adalah untuk menampung aspirasi masyarakat untuk mewujudkan visi dan misi pemerintah Desa Wates untuk menjadi desa yang lebih maju dari tahun-tahun sebelumnya.

B. SARAN

Dari segi pelaksanaan alokasi dana desa, pemerintah Desa Wates diharapkan untuk tetap melakukan peningkatan terkait pengelolaan dana desa dan tetap melakukan pengalokasian dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan dengan mengedepankan asas transparansi, akuntabel dalam pelaporan pertanggungjawaban selama satu periode anggaran.

Selain itu, Pemerintah Desa Wates juga diharapkan untuk mengadakan pelatihan atau pembinaan bagi perangkat desa terkait pemaksimalan pengelolaan dana desa secara berkelanjutan. Hal tersebut akan meminimalisir kesalahan dalam pengalokasian dana desa agar sesuai sasaran.

DAFTAR PUSTAKA

- Adeliya, N. (2017). Partisipasi masyarakat dalam penyusunan anggaran pendapatan dan belanja desa (APBDes). 42-54.
- Adi, I. (2007). *Perencanaan Partisipatoris Berbasis Aset Komunitas: Dari Pemikiran Menuju Penerapan*. Depok: FISIP UI.
- Agustina, V. (2020). Pengaruh Akuntabilitas Dan Transparans Terhadap Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa Pada Desa Gunungbatu. *Jurnal Mahasiswa Akuntansi* , 6.
- ahmad syafii, D. k. (n.d.). desa dalam mengelola anggaranpendapatan dan belanja desa (PBDdes) untuk pembangunan.
- Aminah, and Novita Sari. "Pengelolaan Dan Pemanfaatan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat (Studi Kasus Di Gampong Meulinteung Kecamatan Panga Kabupaten Aceh Jaya)." : 1–17.
- Andriani, U., & Zulaika, T. (2019). Peran Perangkat Desa Dalam Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Akademi Akuntansi*, 2(2), 119. <https://doi.org/10.22219/jaa.v2i2.10510>
- Angelius Henry Sigalingging, W. (2014). Partisipasi Masyarakat Dalam Perencanaan Pembangunan (Studi Kasus Pada Kemacetan Sidikalang Kabupaten Kediri). *Jurnal Administrasi Publik* , 142.
- Anjani, Ajeng Kartika. "Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana Desa." *Jurist Diction Volume 2*, Nomor 3 (2019).
- Arfiansyah, S. (2016). Eksplorasi Makna Partisipasi Masyarakat Dalam Penganggaran. *Jurnal Akuntansi Aktual* , 263.
- Baihaqi, R. P. (2017). proses perencanaan dan penganggaran desa. *jurnal akuntansi*, 61-67.
- Baura, Juliska, Jantje Mandey, and Femmy Tulusan. "Pemberdayaan Masyarakat
- Boedijono Boedijono et al., "Efektifitas Pengelolaan Dana Desa Untuk Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Di Kabupaten Bondowoso," *Jurnal Riset Manajemen dan Bisnis (JRMB) Fakultas Ekonomi UNIAT* 4, no. 1 (2019): 9–20.
- Budiman, M. (2019). Partisipasi Masyarakat Dalam Pengawasan Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APB Desa) Doro'o.o Kecamatan Langgudu Kabupaten Bima. *Jurnal Komunikasi dan Kebudayaan* , 389-392.
- C. Astriandy, "Analisis Penerapan Good Governmant Dalam Pengelolaan Keuangan Desa," *Jurnal Akutansi Terapan* (2018).

- Cahyono, H. (2021). Menuju Desa Mandiri dan Sejahtera: Dari Mana Dimulai? Retrieved from <https://bppk.kemenkeu.go.id/content/artikel/balai-diklat-keuangan-makassar-menuju-desa-mandiri-dan-sejahtera-dari-mana-dimulai-2021-12-31-c4f3d0eb/>
- Candra. (2017). *Psikologi Landasan Keilmuan Praktik Keperawatan Jiwa*. Yogyakarta: Cv Andi Offset.
- cohen, J. d. (1980). Participation's Place in Rural Development: Seeking Clarity through Specificity. *WORD DEVELOPMENT*, 213-235.
- Dihni, V. A. (2022, April 2). ICW: Kasus Korupsi Terbanyak Terjadi di Sektor Anggaran Dana Desa pada 2021. *Indonesian Corruption Watch (ICW)* , hal. 1.
- Djalil, & Rizal. (2014). *Akuntabilitas Keuangan Daerah, Implementasi Pasca Reformasi* (Edisi 1). Semester Rakyat Merdeka.
- Donny, H. (2016). Sistem Pendukung Keputusan Seleksi Penentuan Penerimaan Beasiswa Dengan Metode Simple Additive Weighting (SAW). *Fakultas Ekonomi dan Informatika Univ Muhammadiyah*, 35.
- Ernawati, P. (2008). Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa. *Jantra*, 446.
- Febby Febriantika Noer Fisabililah, Azizatun Rochamatul Nisaaq, and Siti Nurrahmawati, "Pengelolaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat," *JIAP (Jurnal Ilmu Administrasi Publik)* 8, no. 1 (2020): 208.
- Ferdinand Kalesarann, V. V. (2015). Partisipasi Dalam Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perkotaan Kelurahan Taas Kota Manado. *e-journal "Acta Diurna"*, 2.
- Firdaus, Reno, Prayugo, and Nuruh Huda. 2020. "Pemanfaatan Dana Desa Dalam Pembangunan Desa Dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Di Desa Ulu Pulau." *Jurnal Syariah dan Ekonomi Islam* 1(1): 71.
- Gaebler, O. D. (2004). *Reinventing Government, Laboratories of Democracy, dalam Yeremias T. Keban, Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik, Konsep, Teori, dan Issue*. Yogyakarta: Gaya Media.
- Hilmi Hilmi and Ramlawati Ramlawati, "Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Silondou Kecamatan Basi Dondo Kabupaten Tolitoli," *Economy Deposit Journal (E-DJ)* 2, no. 2 (2021).
- Hulu, Y. H. (2018). Pengelolaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan . *Jurnal Pendidikan Ilmu-Ilmu Sosial*, 148-149.
- <https://dpmpd.kaltimprov.go.id/download/buku-petunjuk-teknis-operasional-penatausahaan-keuangan-des>
- <https://purwodadi.magetan.go.id/portal/berita?id=4490>

- idham, I. n. (2022). memahami perencanaan pembangunan desa dan pengelolaan keuangan desa berdasarkan undang-undang desa. *jurnal penelitian hukum*, 54.
- Ifatul Ambar Zulaifah, M. (2020). Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa (Studi Kasus pada Desa Jlumpang, Kecamatan Bancak, Kabupaten Semarang). *Jurnal Akuntansi dan Pajak* , 133.
- Indonesia. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Lembaran Negara RI Tahun 2008 Nomor 166, Tambahan Lembar RI Nomor 4916. Sekretariat Negara. Jakarta.
- Indonesia. “Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Dana Desa Yang Bersumber Dari Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara.” www.bphn.go.id (April 7, 2022).
- Indrawati. (2017). *Buku Pintar Dana Desa. Dana Desa Untuk Kesejahteraan Rakyat*. Jakarta: kementerian keuangan Indonesia.
- Indrianasari, N. T. (2017). Peran Perangkat Desa Dalam Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa (Studi Pada Desa Karang Sari Kecamatan Sukodono). *Assets*, 1, 29–46.
- Intan Sakina, A. S. (2021). Prosedur penyaluran dana desa di provinsi Jawa Barat (Studi Pada BPKAD Provinsi Jawa Barat). *JURNAL PENELITIAN IMPLEMENTASI AKUNTANSI*, 149.
- kartika, R. (2012). Analisis Politik Hukum Partisipasi Masyarakat dalam Sistem Penganggaran Daerah di Indonesia Pasca Reformasi. *jurnal Bina Praja* , 117-188.
- Kuangan, P., & Pengantar, K. (2005). *Penatausahaan Keuangan*.
- Kodir Siregar, “Jurnal Politik Pemerintahan Dharma Praja EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA PADA DESA DEDEKADU KECAMATAN LOLI KABUPATEN SUMBA BARAT” 29, no. 96 (2013): 2017.
- kusumawati, r. (n.d.). PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGGUNAAN DANA DESA BAGI KEGIATAN PEMBANGUNAN DI DESA BAYASARI KECAMATAN JATINAGARA KABUPATEN CIAMIS TAHUN ANGGARAN 2017.
- Liong Tundunaung, J. L. (2018). Transparansi Pengelolaan Dana Desa di Desa Tabang Kecamatan Rainis Kabupaten Kepulauan Talaud. *Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan* , 3.
- Makatangin, Vicktor. 2020. “Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pemnafaatan Alokasi Dana Desa Di Desa SOsolat Kecamatan Maba Uatara Kabupaten Halmahera Timur.” *Jurnal Holistik* 13(1): 3.
- Muhammad, m. d. (2019). PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGAWASAN PELAKSANAAN. *jurnal komunikasi dan kebudayaan*, 28.
- Nazir, M. (1988). *Metode Penelitian*. Jakarta: Ghalia Indonesia.

- Nur Asia Usman Betan, P. I. (2021). Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Penelitian dan Pengembangan Sainis dan Humaniora* , 135.
- Nurcholis, H. (2011). *Teori dan Praktik Pemerintah dan Otonomi Daerah*. Jakarta: Grasindo.
- Nuryadin, D. (2019). Implementasi Pengelolaan Dana Desa Awilega Kecamatan Koroncong Kabupaten Pandeglan, 15(September), 21–32.
- Pasodung, O. C. (2017). Evaluasi Penggunaan Dana Desa . *Jurnal Accountability*, 06.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 113 Tahun 2014 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Desa.
- Peraturan Menteri Keuangan No. 190/PMK.07/2021
- "Permendagri No 114 Tahun 2014" (n.d.), <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/111737/permendagri-no-114-tahun-2014>.
- Perpres No. 104 Tahun 2021 tentang Rincian APBN 2022. "PP No. 60 Tahun 2014 Tentang Dana Desa Yang Bersumber Dari Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara [JDIH BPK RI]." <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/5501> (August 1, 2022).
- Pratama, M. R., Fatmawati, F., & Azikin, R. (2018). Pelaksanaan Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa Di Desa Ujung Mattajang Kecamatan Mappedeceng Kabupaten Luwu Utara. *Kolaborasi : Jurnal Administrasi Publik*, 4(1), 34. <https://doi.org/10.26618/kjap.v4i1.1427>
- Prijono, and Pranarka. 2006. *Pemberdayaan: Konsep Kebijaksanaan, Dan Implementasi*. Jakarta: CSIS.
- "PP No. 60 Tahun 2014 Tentang Dana Desa Yang Bersumber Dari Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara [JDIH BPK RI]." <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/5501> (August 1, 2022).
- Raharjo, Muhamad Mu'iz. 2021. *Pengelolaan Dana Desa*. Jakarta: Sinar Grafika Offset.
- Rahayu, Sri. 2019. "Pengelolaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Di Desa Damit Kecamatan Pasir Belengkong Kabupaten Paser." *eJournal Ilmu Pemerintahan* 7(41681–1682).
- Rahmah, Mutia, and Marta Dwi Rifka. 2018. "Kebijakan Penggunaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Dusun Rantaupandan Kecamatan Rantaupandan Kabupaten Bungo Provinsi Jambi." *Jurnal Kebijakan Pemerintahan* 1(2): 137–54.
- Rahmasari, B. (2020). Pengelolaan Keuangan Desa ditinjau Dari Undang-Undang Desa Menuju Masyarakat Yang Mandiri. *LEX Renaissance* , 496.

- Ramadiana, I. A. (2020). Implementasi Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Bohar Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo.
- Salma Banna Kadang, Alden Laloma, and Deysi Tampongangoy, "Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Meko Kecamatan Pamona Barat Kabupaten Poso," *Jurnal Administrasi Publik* 7, no. 103 (2021): 3.
- Sari, A., Latif, I. N., & Dewi, C. K. (2021). *PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Pada Kantor Desa Badak Mekar Kecamatan Muara Badak Kabupaten Kutai Kartanegara)*. 32.
- Sari, Ayu Nela. 2018. "Pengaruh Penggunaan ADD, AKuntabilitas, Dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat." *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi* 7: 4.
- S.M, I. (2017). *Buku Pintar Dana Desa. Dana Desa Untuk kesejahteraan Rakyat*. Jakarta: Kementerian keuangan Republik Indonesia.
- soeparno, I. (2020). PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA (APBDes) DI DESA KAMPUNG BERU KECAMATAN POLONGBANGKENG UTARA.
- Sulton, A. (2016). Eksplorasi Makna Partisipasi Masyarakat Dalam Penganggaran (Sebuah Studi Fenomenologi). *Jurnal Akuntansi Aktual*, 263.
- Sugista, R. A. (2017). *Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas dan Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Terhadap Pembangunan Desa (Studi Empiris di Khypaten Lampung Selatan)*.
- Sumodiningrat, G. (2020). *Desa Pancasila: Membangun Indonesia dari Desa*. Prasetya Mulya Publishing.
- Suparno, L. (2020). Partisipasi Masyarakat Dalam Penyusunan Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes) di Desa Kampung Baru Kecamatan Polongbangkeng Utara Kabupaten Takalar. 4.
- Suryani, "Manajemen Pengelolaan Dana Desa," *Jurnal Manajemen dan Sains e- Journal Universitas Batanghari* 4, no. 2 (2019).
- Susetiawan, D. M. (2018). Penguatan Peran Warga Masyarakat dalam Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Hasil Pembangunan Desa. *jurnal pengabdian kepada masyarakat (JPKM)*.
- Suwarno. "Pengelolaan Keuangan Desa: Perencanaan Sampai Dengan Pertanggungjawaban Pada Desa di Kecamatan Cilongok Banyumas." *Jurnal Riset Akuntansi dan Perpajakan* Volume 6, Nomor 1 (2019).
- Tesar Walean, M. S. (2021). Partisipasi Masyarakat dalam Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Sinisir Kecamatan Modionding Kabupaten Minahasa. *Jurnal Governance* , 2.

- Tesar Walean, M. S. (2021). Partisipasi Masyarakat dalam Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Sinisir Kecamatan Modoinding Kabupaten Minahasa Selatan. *JURNAL GOVERNANCE*, 4.
- Tio Fanta Purba, M. (2021). Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Tanjung Raja Kecamatan STM Hulu Kabupaten Deli Serdang. *Jurnal Riset Akuntansi Multiparadigma* , 133.
- Tumbeleka, Herlen Indrakartika Angela dkk. "Analisis Pengelolaan Dana Desa Studi Kasus di Kecamatan Tatapaan Kabupaten Minahasa Selatan." *Indonesia Accounting Journal* Volume 2, Nomor 2 (2020).
- Tumija dan Riska Julianti. (2016). Implementasi Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Hulu Sungai Utara Provinsi Kalimantan Selatan.
- Ulumiyah, Ita, Abdul Juli Andi Gani, and Lely Indah Mindarti. "Peran Pemerintah Desa Dalam Memberdayakan Masyarakat Desa (Studi Pada Desa Sumberpasir Kecamatan Pakis Kabupaten Malang)." *Jurnal Administrasi Publik (JAP)* 1(1): 890–99.
- Uphoff, C. a. (1977). *Rural Development Participation : Concepts and Measures For Project Design, Implementation and Evaluation*. New York: Cornell University RDCCIS.
- UU No. 6 Tahun 2014 tentang Desa [JDIH BPK RI]. (n.d.). .
- "UU No. 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintahan Daerah [JDIH BPK RI]." <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/40768/uu-no-32-tahun-2004> (July 25, 2022).
- Viola Lumempow, J. H. (2021). Evaluasi Kinerja Pemerintah Desa Dalam Menjalankan Tugas Dan Fungsinya. *ISSN*, 41.
- Walean, T., Mantiri, M. S., & Pati, A. B. (2021). Partisipasi Masyarakat dalam Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Sinisir Kecamatan Modoinding Kabupaten Minahasa Selatan. *Jurnal Governance*, 1(1), 1–10.
- Yamulia Hulu, R. H. (2018). Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Pendidikan Ilmu-Ilmu Sosial*, 147.
- Zulaifah, I. A. (2020). Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa (Studi Kasus pada Desa Jlumpang, Kecamatan Bancak, Kabupaten Semarang). *Jurnal Akuntansi Dan Pajak*, 21(01), 130–141. <https://doi.org/10.29040/jap.v21i1.981>

PROFIL PENULIS

Arum Rikno Ambarwati



Penulis lahir di Kudus 02 Maret 2002. Riwayat pendidikan MI NU Miftahul Khoiriyah, MTS NU Mawaqiu'ul Ulum, MA NU Assalam. Penulis melakukan pendaftaran di IAIN Kudus pada Prodi Akuntansi Syariah dengan jalur UM-PTKIN yang diadakan oleh Departemen Agama dan kementerian agama dan tahun 2022 masih menyandang status mahasiswa aktif. Motto Hidup: *"Hidup Hanya Sekali Lakukan Yang Berarti"*

Feby Imroatus Solikhah



Penulis lahir di Kudus tanggal 13 Februari 2001. Riwayat pendidikan SD 6 Bulung Kulon lulus tahun 2013, SMP 3 Jekulo lulus tahun 2016, SMK Muhammadiyah Ponpes lulus tahun 2019. Penulis mengikuti pendaftaran di IAIN Kudus pada prodi Akuntansi Syariah dan masuk dengan jalur UM-PTKIN yang diadakan oleh Departemen Agama dan Kementerian Agama. Menyandang status mahasiswa aktif sampai sekarang. Motto Hidup *"Jangan Merasa Sendiri Karena Allah SWT bersama kita"*

Nofi Indriyani



Penulis lahir di Demak tanggal 27 April 2001. Pendidikan SD di Ketanjung 3, selanjutnya melanjutkan pendidikan MTS Mazro'atul Huda lulus di tahun 2016, dan pendidikan MA di Mazro'atul Huda lulus pada tahun 2019. Penulis mengikuti pendaftaran di IAIN Kudus pada Prodi Akuntansi Syariah dan masuk seleksi jalur SNM-PTKIN yang diadakan oleh Departemen Agama dan Kementerian Agama dan menyandang status mahasiswa aktif sampai sekarang. Motto Hidup adalah *"Jadikanlah Agamamu Kebahagiaan dalam Hidup"*

Diah Ayu Kumala Sari



Penulis lahir di Kudus tanggal 10 Maret 2002. Pendidikan SD di SDN 03 Sambung, selanjutnya melanjutkan pendidikan SMPN 1 Undaan, lulus di tahun 2016, dan pendidikan SMK Assa'idiyyah 2 Kudus lulus pada tahun 2019. Penulis mengikuti pendaftaran di IAIN Kudus pada Prodi Akuntansi Syariah dan masuk seleksi jalur Mandiri yang di adakan oleh Departemen Agama dan Kementerian Agama. dan menyandang status mahasiswa aktif Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam sampai sekarang. Moto hidup adalah "Keberuntungan berpihak pada yang berani".

Rika Nanda Anggraeni



Penulis lahir di Kudus tanggal 30 April 2001. Pendidikan SD di SD N 5 Gondoharum, selanjutnya melanjutkan pendidikan SMP N 3 Jekulo 2016, dan pendidikan SMK di SMK Muhammadiyah Ponpes Jekulo dan lulus pada tahun 2019. Penulis mengikuti tes masuk perguruan tinggi melalui jalur UM-PTKIN yang di selenggarakan oleh Departemen Agama dan Kementerian Agama sehingga penulis telah terdaftar sebagai mahasiswa aktif Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dengan program studi Akuntansi Syariah hingga saat ini. Motto Hidup adalah "*Jalani, Nikmati, dan Syukuri*".

Maria Ulfa



Penulis lahir di Kudus pada tanggal 12 April 2000. Penulis menempuh pendidikan mulai dari SDN 2 Mejobo Kudus lulus pada tahun 2012, kemudian melanjutkan pendidikan ke SMPN 1 Mejobo Kudus lulus pada tahun 2015, dan SMA 1 Bae Kudus lulus pada tahun 2018. Penulis mengikuti tes masuk perguruan tinggi pada tahun 2019. Penulis mengikuti pendaftaran di Institut Agama Islam Negeri Kudus melalui jalur Lokal Mandiri. Kecintaannya pada bidang matematika dan ekonomi membuat penulis mengambil prodi Akuntansi Syariah sehingga sampai saat ini penulis telah terdaftar sebagai mahasiswa aktif Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dengan program studi Akuntansi Syariah. Motto Hidup adalah "*Learn from The Past, Live for Today, and Plan for Tomorrow*"

Fatikhatus Sururiyah



Penulis lahir di Kudus pada tanggal 09 Mei 2001. Penulis menempuh pendidikan mulai dari SDN 3 Glagahwaru Undaan Kudus, selanjutnya melanjutkan pendidikan di MTs NU Maslakul Falah Glagahwaru Undaan Kudus lulus pada tahun 2016, dan MA Darul Hikam Kalirejo Undaan Kudus lulus pada tahun 2019. Penulis mengikuti pendaftaran di IAIN Kudus melalui jalur UM-PTKIN yang di selenggarakan oleh Departemen Agama dan Kementerian Agama sehingga penulis telah terdaftar sebagai mahasiswa aktif Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dengan program studi Akuntansi Syariah hingga saat ini. Motto Hidup adalah *"Jadikanlah doa dan usaha sebagai cara terbaik untuk meraih kesuksesan"*

Yasmine Aulia Putri



Penulis lahir di Kudus tanggal 17 Desember 2000. Pendidikan SD di SD 2 Ploso selanjutnya melanjutkan pendidikan di SMP 2 Kudus lulus tahun 2016, dan SMA di SMA 2 Kudus lulus pada tahun 2019. Penulis mengikuti pendaftaran di IAIN Kudus pada jalur UM-PTKIN, dan terdaftar sebagai mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Prodi Akuntansi Syariah yang sedang ditempuh saat ini. Motto Hidup: *"Jika ada orang yang menjatuhkanmu maka bangkitlah karena Allah. Lelahmu akan berbuah manis ketika niatnya lillah karena Allah."*

Ika Nur Aini



Penulis lahir di Demak tanggal 23 Maret 2001. Pendidikan SD di SD N Jetak, selanjutnya melanjutkan pendidikan di MTs Darussalam Jetak 2015, dan pendidikan SMK di SMK Islam Al-Hikmah 2 Welahan Jepara dan lulus pada tahun 2018. Penulis mengikuti tes masuk perguruan tinggi melalui jalur UM-PTKIN yang di selenggarakan oleh Departemen Agama dan Kementerian Agama sehingga penulis telah terdaftar sebagai mahasiswa aktif Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dengan program studi Akuntansi Syariah hingga saat ini. Motto Hidup adalah *"Tak Pernah Ada Kata Terlambat untuk Menjadi Apa yang Kamu Impikan"*.

Nurul Hidayah



Penulis lahir di Kudus pada tanggal 18 Agustus 2001. Mulai menginjak sekolah dasar di SD N 2 Payaman yang selanjutnya menempuh pendidikan di SMP N 1 Mejobo lulus pada tahun 2016 yang kemudian melanjutkan pendidikan di SMA N 1 Mejobo dan lulus pada tahun 2019. Penulis mengikuti pendaftaran di IAIN Kudus melalui jalur UM-PTKIN dengan jurusan yang pertama diambil adalah Akuntansi Syariah. Setelah melakukan

berbagai macam tes, akhirnya penulis telah resmi menjadi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus Program Studi Akuntansi Syariah. Motto Hidup: “Jangan Tunggu Bahagia Baru Kamu Bersyukur, tapi Bersyukurlah Maka Kamu akan Bahagia “

PENGELOLAAN DANA DESA

Pemerintah Indonesia telah banyak menggelontorkan dana untuk mendorong desa agar mampu melakukan perubahan dalam hal pembangunan fisik dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat agar tidak terjadi ketimpangan sosial antara masyarakat kota dan desa. Sampai sekarang masih terdengar di media masa banyak kepala desa yang tersandung kasus korupsi karena kurang terbukanya pengelolaan dana desa terhadap masyarakat. Buku ini hadir ditengah-tengah masyarakat sebagai wujud jawaban atas ketimpangan yang terjadi salah satunya yaitu kurang transparansinya pihak pemerintah desa dengan masyarakat sehingga butuh keterlibatan masyarakat dalam mengawal dana desa mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi. Buku ini terdiri dari beberapa bab diantaranya adalah partisipasi masyarakat dalam proses perencanaan dana, partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan pembangunan desa, partisipasi masyarakat dalam evaluasi hasil kinerja dan pelaksanaan anggaran, proses penatausahaan dan pertanggungjawaban dana desa, akuntabilitas dan implementasi dana desa, transparansi tata kelola penyaluran dana desa, implementasi pengelolaan dana desa dalam mewujudkan kemandirian, peran perangkat desa dalam akuntabilitas pengelolaan dana desa, efektivitas pengelolaan dana desa, pemanfaatan dana desa, pemanfaatan dana desa dalam pemberdayaan masyarakat, implementasi penyaluran dana desa di Desa Wates Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus. Menilik isi buku ini sudah sangat dirincikan dan dijelaskan bagaimana pemerintah Desa Wates Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus memberikan gambaran praktis dari sisi demokrasi, pembangunan dan pemberdayaan masyarakat. Semoga buku ini bermanfaat dan sekaligus sebagai buku pegangan bagi para pihak yang ikut terlibat dalam pengimpkliasian pengelolaan dana desa.



ISBN 978-623-459-291-7



Arum Rikno Ambarwati, Feby Imroatus Solikhah,
Novi Indriyani, Diah Ayu Kumalasari, Rika Nanda Anggraeni,
Maria Ulfa, Fatikhatus Sururiyah, Yasmine Aulia Putri,
Ika Nur Aini, Nurul Hidayah

PENGELOLAAN DANA DESA



Editor : Riyan Andni M.E